



مفردات مادة المحاسبة الإدارية
العام الجامعي 1437/1436 هـ
برامج التعليم عن بعد- الفصل الثاني



<u>عدد الوحدات</u>	<u>أستاذ المادة</u>	<u>رمز المقرر</u>	<u>اسم المقرر</u>
3	د. خليل ابوسليم بريد الكتروني: KALILABOSALEEM@YAHOO.COM الموقع الالكتروني: HTTP://HTTP://WWW.KAU.EDU.SA/DRS- /0060866.ASPX وقت المحاضرة: الثلاثاء- الأربعاء (8:00-9:20)	ACC 252	أساسيات المحاسبة الإدارية FUNDAMENTAL OF MANAGERIAL ACCOUNTING
ACC 251			المتطلبات السابقة
وصف المقرر: يتناول هذا المقرر طبيعة نظام المحاسبة الإدارية كفرع متخصص من فروع المحاسبة، يهدف إلى تحديد وقياس وتحليل وتجميع وإعداد وتفسير وتوصيل المعلومات المالية وغير المالية اللازمة لخدمة المستويات الإدارية المختلفة في المنشأة، لاستخدامها في مجالات التخطيط والرقابة واتخاذ القرارات وتقييم الأداء بالإضافة إلى أهم التصنيفات المختلفة للتكاليف وسلوك التكاليف وتقديرها والعلاقة بين الحجم والتكلفة والربح (تحليل التعادل)، وكذلك كيفية إعداد الموازنات التخطيطية (الموازنة الشاملة) والموازنات الرأسمالية.			
أهداف المقرر: يهدف هذا المقرر إلى: <ol style="list-style-type: none">1. توضيح وتطبيق لمفهوم المحاسبة الإدارية وأهدافها والدور الذي تلعبه في المنظمة وتحديد الاختلافات بينها وبين المحاسبة المالية.2. تعريف الطالب بمصطلح التكلفة وتصنيفات التكاليف المختلفة وسلوكها.3. تعريف الطالب بأهم الطرق المستخدمة في تقدير التكاليف.4. تحليل وتطبيق أسلوب تحليل التعادل (تحليل العلاقات بين التكلفة، الحجم، الربح).5. تمكين الطالب من التعامل مع أدوات التحليل والتخطيط اللازمة لاتخاذ القرارات الإدارية.6. إعداد الموازنات المختلفة (الموازنة الشاملة).7. التعرف على مفهوم اللامركزية وكيفية المحاسبة عن مراكز المسؤولية وإعداد تقارير الأداء.8. تحليل التكاليف والإيرادات لاتخاذ القرارات قصيرة الأجل.9. استخدام طرق تقييم مختلفة للقرارات الاستثمارية الرأسمالية.			



مفردات مادة المحاسبة الإدارية
العام الجامعي 1436/1437 هـ
برامج التعليم عن بعد- الفصل الثاني



المحتوى	الفصل
<ol style="list-style-type: none">1. النظرة المعاصرة للمحاسبة.2. الأنشطة الرئيسية للإدارة.3. مفهوم المحاسبة الإدارية وأهميتها. - أهمية المعلومات المحاسبية. - الخصائص النوعية للمعلومات المحاسبية. - استخدام الإدارة للمعلومات المحاسبية.4. دور المحاسب في العملية الإدارية.5. مقارنة بين المحاسبة المالية والمحاسبة الإدارية.6. التطورات في مجال الأعمال.7. آداب وسلوك مهنة المحاسبة الإدارية.	<p>الفصل الأول مقدمة في المحاسبة الإدارية</p>
<ol style="list-style-type: none">1. مفاهيم التكلفة - التكلفة والمصروف. - قياس التكلفة. - أهداف التكلفة.2. تصنيف التكاليف - التصنيف النوعي للتكلفة- التصنيف الوظيفي للتكلفة- تصنيف التكلفة تبعا لإمكانية التبع- تصنيف التكلفة تبعا لإمكانية التغير- تصنيف التكلفة تبعا لتوقيت التحميل- تصنيف التكلفة تبعا لوقت حدوثها- تصنيف التكلفة تبعا لعلاقتها بالفترة.3. التكاليف وعملية اتخاذ القرارات - التكلفة تبعا لملائمتها لاتخاذ القرارات (تكاليف ملائمة/ تكاليف غير ملائمة).	<p>الفصل الثاني التكلفة: المفاهيم - التصنيف - السلوك</p>



مفردات مادة المحاسبة الإدارية
العام الجامعي 1436/1437 هـ
برامج التعليم عن بعد- الفصل الثاني



<p>- التكاليف تبعا لدرجة الرقابة عليها (تكاليف يمكن التحكم بها / تكاليف لا يمكن التحكم بها).</p> <p>- التكلفة التفاضلية، التكلفة الغارقة، التكلفة الضمنية، تكلفة الفرصة البديلة، تكلفة الاستبدال.</p> <p>4. سلوك التكاليف</p> <p>أ. التكاليف المتغيرة.</p> <p>ب. التكاليف الثابتة.</p> <p>ج. التكاليف المختلطة</p> <p>تحليل التكلفة المختلطة (طريقة الحدين الأعلى والأدنى)</p>	
<p>1. قياس الربح.</p> <p>2. علاقات التكلفة والحجم والربح.</p> <p>3. تحليل التعادل</p> <p>- مدخل المساهمة (هامش المساهمة / نسبة هامش المساهمة).</p> <p>- تحديد نقطة التعادل (طريقة المعادلة / طريقة هامش المساهمة).</p> <p>4. استخدامات تحليل التعادل</p> <p>- التخطيط للإرباح المستهدفة.</p> <p>- تحديد هامش الأمان.</p> <p>5. عدم التأكد وتحليل الحساسية.</p> <p>6. تحليل التعادل: حالات خاصة.</p> <p>- تعدد المنتجات.</p> <p>- تعدد المصانع.</p>	<p>الفصل الثالث تحليل التعادل وتخطيط الأرباح</p>



مفردات مادة المحاسبة الإدارية
العام الجامعي 1436/1437 هـ
برامج التعليم عن بعد- الفصل الثاني



<p>1. عملية اتخاذ القرارات: - مراحل عملية اتخاذ القرار . - معوقات عملية اتخاذ القرار . - أنواع القرارات . - حالات اتخاذ القرارات . 2. ملئمة البيانات لاتخاذ القرارات . 3. نماذج اتخاذ القرارات المختلفة: - الشراء أو الإنتاج . - إضافة أو استبعاد منتج . - الاستمرار في الإنتاج أو التوقف .</p>	<p>الفصل الرابع اتخاذ القرارات والمفاضلة بين البدائل</p>
<p>1. الموازنة: ماهيتها / تعريفها / مزاياها / وظائفها . 2. مراكز المسؤولية . 3. الموازنة بالمشاركة / الموازنة والعلاقات الإنسانية . 4. أنواع الموازنات . - حسب الفترة التي توضع عنها الموازنة (الموازنة التشغيلية والموازنة الرأسمالية) . - حسب مستوى النشاط (الموازنة الثابتة والموازنة المرنة) . 5. أسس ومقومات إعداد الموازنة . 6. الموازنة الشاملة .</p>	<p>الفصل الخامس الموازنة</p>



مفردات مادة المحاسبة الإدارية
العام الجامعي 1436/1437 هـ
برامج التعليم عن بعد- الفصل الثاني



<p>1. اللامركزية: تعريفها / مزايا تطبيقها.</p> <p>2. محاسبة مراكز المسؤولية</p> <p>- مقومات نجاح محاسبة المسؤولية.</p> <p>- إعداد تقارير الأداء وفقا لمراكز المسؤولية.</p> <p>3. أسعار التحويل</p> <p>- طرق تحديد أسعار التحويل (سعر السوق، سعر السوق المعدل، التكلفة الفعلية، التكلفة الفعلية المعدلة، التكلفة المعيارية، السعر التفاوضي، الربح المستهدف.</p> <p>4. التقارير القطاعية</p>	<p>الفصل الثامن اللامركزية ومحاسبة مراكز المسؤولية</p>
<p>1. متطلبات إعداد الموازنة الاستثمارية (الرأسمالية).</p> <p>- تحديد المقترحات الاستثمارية.</p> <p>- تقدير فوائد وتكاليف المقترح الاستثماري.</p> <p>- تقييم الاستثمار المقترح.</p> <p>- إعداد الموازنة الرأسمالية.</p> <p>- إعادة تقييم المقترحات الاستثمارية.</p> <p>2. التقييم المالي للإنفاق الرأسمالي:</p> <p>- معدل العائد على الاستثمار.</p> <p>- فترة الاسترداد.</p> <p>- صافي القيمة الحالية.</p> <p>- معدل العائد الداخلي.</p> <p>- دليل الربحية.</p>	<p>الفصل التاسع الموازنة الرأسمالية</p>



مفردات مادة المحاسبة الإدارية
العام الجامعي 1437/1436 هـ
برامج التعليم عن بعد- الفصل الثاني



الموضوعات المحذوفة من المرجع الأساسي			
الصفحات		الموضوع المحذوف	الفصل
من	الى		
20	18	التطورات الحديثة في الإدارة	الأول
30	30	المنافسة الدولية	
126	126	تحليل التعادل الاقتصادي	الثالث
127	127	بعض التحفظات على استخدام القيمة العادلة	
129	127	تحليل التعادل واختيار هيكل التكلفة	
169	166	استخدام الموارد النادرة	الرابع
173	170	المنتجات المشتركة	
280	237	غير مطلوب	السادس
312	283	غير مطلوب	السابع
444	409	غير مطلوب	العاشر

المخرجات المتوقعة:

عند الانتهاء من دراسة هذا المقرر، سوف يكون الطالب قادراً على:

1. استخدام أدوات وتقنيات المحاسبة الإدارية.
2. معرفة التكاليف والتفريق بين تصنيفاتها المختلفة.
3. تحديد سلوك التكاليف واستخدام طرق التقدير المختلفة في التنبؤ بالتكاليف.
4. استخدام تحليل التعادل في تخطيط عمليات المنشأة.
5. القيام بتخطيط الأرباح وإعداد الموازنة الشاملة (التشغيلية والمالية).
6. استخدام طرق التقييم المتنوعة في تقييم أداء مراكز المسؤولية.
7. استخدام الأسلوب التفاضلي في اتخاذ القرارات المختلفة.
8. تطبيق مختلف طرق تقييم المشروعات الرأسمالية (التخطيط الرأسمالي).



مفردات مادة المحاسبة الإدارية
العام الجامعي 1436/1437 هـ
برامج التعليم عن بعد- الفصل الثاني



الكتاب المقرر: المحاسبة الإدارية-الإصدار الخامس 1426/2005 هـ - تأليف - أد. وابل بن علي الوابل،
الناشر - دار وابل للنشر. متوفر في مكتبة جرير والعيكان وخوارزم.

طريقة التقييم:

الدرجة	العدد المطلوب خلال الفصل الدراسي	التفاعل من خلال نظام EMES
16	4	الواجبات Assignment
10	2	الاختبارات القصيرة Quizzes
4	2	المنتديات Forum
30		المجموع
70		الاختبار النهائي
100		نسبة التقييم النهائية

ملحوظة في حال تغيب الطالب بنسبة (25%) -أي ما يعادل (4) محاضرات- من المحاضرات المقدمة من خلال نظام الفصول الافتراضية **Centra**، يرصد للطالب تقدير محروم (DN) ويمكن احتساب إعادة تشغيل المحاضرة من قبل الطالب حضوراً.