

# الجزء الأول

## تصدير

الحمد لله الذي علم بالقلم علم الإنسان ما لم يعلم ... والصلاة والسلام على نبي الهدى سيدنا محمد وعلى آله وصحبه أجمعين ... وبعد.

فحرصا من أصحاب المعالي وزراء التعليم العالي والبحث العلمي في دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية على تفعيل الآراء الواردة في الوثيقة المقدمة من صاحب السمو الملكي الأمير عبد الله بن عبد العزيز حول التعليم العالي، فقد تم اختيار جامعة الملك عبد العزيز لتنظيم ورشة عمل تتعلق بتفعيل الآراء الواردة في الوثيقة التي تعد من أهم روافد حركة الإصلاح التعليمي في دول المجلس.

وبحمد الله وتوفيقه فقد عقدت الورشة في رحاب جامعة الملك عبد العزيز بجدة خلال المدة ١٩-٢١ ذي الحجة ١٤٢٥هـ الموافق ٣٠ يناير-١ فبراير ٢٠٠٥م، تحت رعاية صاحب السمو الملكي الأمير/سلطان بن عبد العزيز - النائب الثاني لرئيس مجلس الوزراء وزير الدفاع والطيران المفتش العام، الذي أناب صاحب السمو الملكي الأمير عبد المجيد بن عبد العزيز - أمير منطقة مكة المكرمة لافتتاح فعالياتهما.

وهدفت الورشة إلى عقد مجموعة من الجلسات العلمية تهدف إلى إيجاد طرق وآليات وبرامج لتفعيل وثيقة الآراء، وتبادل آراء الخبراء في مجال التعليم بصفة عامة والتعليم العالي بصفة خاصة في القطاعين الحكومي والأهلي حول آليات تطوير التعليم، وتعزيز الترابط والتعاون بين الجامعات ومؤسسات التعليم بدول مجلس التعاون، وإبراز السبل الكفيلة بتطوير البحث العلمي وتسخيره في خدمة التنمية، وتحديد الاحتياجات التعليمية والتدريبية لتكون مخرجات مؤسسات التعليم والتدريب مواكبة لمتطلبات سوق العمل، ومناقشة سبل تحقيق التنمية المهنية المستدامة لأعضاء هيئة التدريس بمؤسسات التعليم العالي بدول مجلس التعاون.

إن التعليم هو أحد الركائز الأساسية لتحقيق التنمية ورفي الشعوب وتطورها، وهو من أهم الاستثمارات التي تجني ثمارها دول المجلس. فمن الأهمية بمكان أن نحرص خلال المرحلة القادمة على أن نضع في قائمة أولوياتنا موضوع تطوير المناهج التعليمية والأكاديمية والتدريبية

وتتسببها لضمان تقليص الفوارق، وتخريج أجيال خليجية متجانسة من حيث الاهتمامات والثقافة والتفكير، وتكريس مفهوم مسؤولية الفرد في المشاركة في تطوير المجتمع وتنميته وصولاً إلى إعداد الكوادر الخليجية القادرة على تحمل مسؤولياتها لمواصلة مسيرة البناء والتنمية في مجتمعنا الخليجي.

ولقد كان للمشاركة الفعالة من الجامعات ومؤسسات التعليم العالي كافة بدول مجلس التعاون في القطاعين الحكومي والأهلي، الأثر الفعال في إنجاح الورشة وإخراج فعاليتها المتعددة بالصورة اللائقة وبهذا المستوى الشامل المتميز.

وتمخضت الورشة عن توصيات مهمة تبلور الأفكار والمقترحات المقدمة من الخبراء والمختصين والتي من المؤمل بإذن الله أن تعود فائدتها إيجابياً على حركة إصلاح التعليم بدول مجلس التعاون.

ختاماً باسم اللجنة العليا المنظمة للورشة، يسرني أن أضع بين يديكم السجل العلمي للورشة. وأزجي وافر الشكر والتقدير لجميع الجهات التي ساهمت في دعم الورشة مادياً ومعنوياً. ولجميع المشاركين في الورشة، والشكر موصول لجميع أعضاء اللجان المنظمة على جهودهم المقدرة لإنجاح هذا الحدث العلمي المهم.

نسأل الله سبحانه وتعالى أن يوفق الجميع إلى ما فيه الخير.

وما التوفيق إلا من عند الله ،،،

مدير الجامعة

أ.د. أسامة بن صادق طيب

## تقديم

الحمد لله الذي وسع كل شيء علماً، والصلاة والسلام على سيدنا محمد الذي علمنا أنه لا خير في علم لا ينتفع به ... وبعد

فإننا نعيش اليوم في عالم بالغ التطور، سريع النمو يتسم بتقدم تقني فائق، واختراعات علمية مذهلة وكم هائل من المعرفة . البعيد أمسى قريباً، وكأن العالم المترامي الأطراف أصبح قرية صغيرة يزرعها العلم طويلاً وعرضاً. ومن ثم فإن التحدي الذي تواجهه جامعات ومؤسسات التعليم العالي بدول مجلس التعاون يتمثل في استيعاب هذا التقدم المطرد ، وغرسه وتوطينه في بيئتها المحلية. ولن يتحقق ذلك إلا بالوقوف الجاد مع البرامج العلمية والبحثية تقييماً وتعزيزاً وتطويراً لتتمكن من استنبات قدرات جديدة، ومهارات علمية ناشئة، ومواهب متفتحة واعدة، ترفع دعائم مستقبل أفضل، وتدفع عجلة النهضة والتنمية إلى الأمام.

ولقد سعدت جامعة الملك عبدالعزيز بتنظيم ورشة عمل (طرق تفعيل وثيقة الآراء للأمير عبدالله بن عبدالعزيز حول التعليم العالي) خلال الفترة ١٩-٢١ ذو الحجة ١٤٢٥هـ الموافق ٣٠ يناير- ١ فبراير ٢٠٠٥م. حيث شهدت الورشة تجمعاً علمياً متميزاً من أبناء دول مجلس التعاون الذين جاءوا من كل حذب وصوب، يحملون أمانة الارتقاء بالتعليم بأعناقهم وسواعدهم، فهذه الكوكبة من العلماء والخبراء والمتخصصين في التعليم بصفة عامة والتعليم العالي بصفة خاصة أثروا الساحة الفكرية للورشة بعلمهم وخبرتهم، وكانوا حريصين على التفاعل لتحقيق أهداف الورشة، مما أسهم بعد توفيق الله في توفير النجاح لها. وجرى تسجيل فعاليتها في هذا السجل العلمي الذي من المؤمل أن ينتفع بما فيه لتطوير التعليم في مؤسسات التعليم العالي بدول مجلس التعاون.

ومن الأهمية في هذا الصدد استمرار وتكثيف التنسيق بين مختلف المؤسسات التعليمية بدول مجلس التعاون للوصول إلى تقاربها وتكاملها والعمل على وضع خطط تعليمية طموحة

ح

ترتقي بالتعليم العالي في دول المجلس وتعمل على تعزيز الترابط والتكامل بين نظم التعليم في دول المجلس.

نسأل الله سبحانه وتعالى أن يوفق الجميع وأن يحقق من خلال توصيات هذه الورشة كل ما تصبو إليه دول مجلس التعاون للارتقاء بالتعليم العالي في دولنا.  
والله من وراء القصد .

وكيل الجامعة للتطوير

أ.د. سالم بن أحمد سحاب

## مقدمة

الحمد لله رب العالمين، والصلاة والسلام على من وضع أمة الإسلام على طريق العلم والحضارة، وسن لها أسباب الرفعة والارتقاء ... وبعد

فيسرني تقديم هذا السجل العلمي لورشة عمل (طرق تفعيل وثيقة الآراء للأمر عبد الله بن عبد العزيز حول التعليم العالي)، التي انطلقت فعاليتها في رحاب جامعة الملك عبد العزيز بجدة خلال الفترة ١٩-٢١ ذو الحجة ١٤٢٥هـ الموافق ٣٠ يناير - ١ فبراير ٢٠٠٥ م، وخضعت جميع أوراق العمل المنشورة في هذا السجل للتحكيم وفقا لأسس علمية موحدة.

ولقد تميزت هذه الورشة بالإقبال الكبير على المشاركة فيها من قبل المختصين في التعليم بصفة عامة والتعليم العالي بصفة خاصة من دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية. حيث تمثل هذا الإقبال في تدفق عدد كبير من أوراق العمل المقدمة للورشة، وقد بلغت أعداد مستخلصات أوراق العمل التي تقدمت للورشة (١١٠) مستخلصاً، تم قبول (٧٨) منها ، ووصلت في الموعد النهائي لاستلام الأوراق عدد (٧٥) ورقة عمل، وأسفر التحكيم عن انتقاء (٦٥) ورقة عمل تم قبولها في السجل العلمي، وتم قبول عرض (٥٨) ورقة منها خلال فعاليات الورشة.

واشتملت موضوعات أوراق العمل على محاور الورشة الرئيسية وهي (بناء القاعدة العلمية والتقنية، تحقيق التوافق بين مخرجات التعليم ومتطلبات التنمية، تطوير المناهج التعليمية والتدريبية، تكثيف التنسيق والتكامل بين المؤسسات التعليمية في دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية).

وأود التنويه إلى أن برنامج الورشة اشتمل على إلقاء عدد (٨) محاضرات عامة حول موضوع الورشة مقدمة من كبار المسؤولين والخبراء في مجال التعليم العالي وهم: مدير جامعة الملك عبد العزيز، ورئيس مجلس الأمناء لكلية إدارة الأعمال الأهلية بجدة، ومدير جامعة الملك

فهد للبترول والمعادن، ومستشار مكتب التربية الدولي باليونسكو بجنيف، ومستشار أمين عام الأمانة العامة لمجلس التعاون، ومدير معهد التعليم عن بعد بجامعة فيرجينيا تيك بأمریکا، وعضو هيئة التدريس بمعهد البحث للتعليم العالي باليابان، ومستشارة التعليم العالي لبرامج الأمم المتحدة للتنمية ببريطانيا. بالإضافة إلى ذلك تضمنت فعاليات الورشة عقد عدد (٤) حلقات نقاش كل حلقة ناقشت محوراً من المحاور الأربعة للورشة وقد حظيت حلقات النقاش بتفاعل الحضور من خلال المناقشات الهادفة التي أثرت النقاش العلمي. كما تضمنت ورشة العمل تنظيم دورات تدريبية في مجال تطوير التعليم العالي. وقد عكست توصيات الورشة في الجلسة التي ترأسها معالي وزير التعليم العالي في المملكة العربية السعودية، أهم رؤى وتوصيات المشاركين في الورشة.

أمل أن يكون فيما قدم من أوراق عمل ومحاضرات عامة في هذا السجل العلمي للورشة محققاً للنفع العام ومهيئاً لاكتساب الخبرات وتبادل الآراء حول التعليم العالي.

وبمناسبة صدور هذا السجل العلمي يسرني أن أتقدم بالشكر الجزيل لكل من شارك في هذه الورشة بصفة عامة، ولأعضاء اللجنة العلمية وسكرتارية اللجنة بصفة خاصة، الذين لم يألوا جهداً خلال مراحل العمل المختلفة، كما أشكر السادة المحكمين على جهودهم الصادقة وتعاونهم في تحكيم أوراق العمل.

نسأل الله سبحانه وتعالى أن يجعل جهودنا وإسهامنا العلمي نافعا للمشاركين ومؤسسات التعليم العالي في دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية والمجتمع عموماً.

والله ولي التوفيق ،،،

رئيس اللجنة العلمية

د. سمير بن أسعد مرشد

اللجان المنظمة لورشنة عمل طرق تفعيل وثيقة الآراء للأمير عبد  
الله بن عبدالعزيز حول التعليم العالي

اللجنة العليا

- |               |                                      |
|---------------|--------------------------------------|
| رئيساً        | مدير الجامعة                         |
| نائباً للرئيس | وكيل الجامعة للتطوير                 |
| عضواً         | وكيل الجامعة                         |
| عضواً         | عميدة شطر الطالبات                   |
| عضواً         | رئيس اللجنة العلمية                  |
| عضواً         | رئيس اللجنة المالية                  |
| عضواً         | رئيس اللجنة الفنية والخدمات المساندة |
| عضواً         | رئيس لجنة التسجيل والسكرتارية        |
| عضواً         | رئيس لجنة المعرض والمطبوعات          |
| عضواً         | رئيس لجنة العلاقات العامة والإعلام   |
| أميناً للجنة  | أ.د. إبراهيم بن إسماعيل كتيبي        |

اللجنة العلمية

- |        |  |
|--------|--|
| رئيساً | د. سمير بن أسعد مرشد                             |
| عضواً  | د. سهيل بن هاشم صوان                             |
| عضواً  | أ. د. حسن بن عايل احمد يحيى (كلية المعلمين بجده) |



- د. عبدالله بن عبدالغني صيرفي (جامعة أم القرى) عضواً
- د. سميرة بنت هاشم باروم عضواً
- أ.د. إسماعيل بن خليل كتبخانه عضواً
- أ.د. عبدالرحمن بن أحمد صائغ (مستشار الإدارة التعليمية بالأمانة العامة العامة لمجلس التعاون الخليجي) عضواً
- د. محمد بن عبدالرحمن داعوس عضواً
- أ. محسن بن مبارك الدوسري (مدير الإدارة التعليمية بالأمانة العامة لمجلس التعاون الخليجي) عضواً

#### اللجنة المالية

- المشرف العام على الشؤون المالية والإدارية رئيساً
- المراقب المالي عضواً
- مدير عام التخطيط والميزانية والمتابعة عضواً
- مدير عام الإدارة المالية عضواً

#### اللجنة الفنية والخدمات المساندة

- أ.د. وليد بن حسين أبوالفرج رئيساً
- د. محمد بن خميس بإسلامة عضواً
- د. إبراهيم بن حمدان اللحياني عضواً
- المشرف العام على التشغيل والصيانة عضواً
- مدير قاعة الاحتفالات ومركز المؤتمرات عضواً
- مدير إدارة مركز وسائل وتكنولوجيا التعليم عضواً
- أ. عفة بنت محمود جنيد عضواً

### لجنة التسجيل والسكرتارية

- رئيساً أ.د. سعد الله بن قاري عزيز
- عضوً د. علي بن حسين مرفق
- عضوً د. طلال بن مسلط الشريف
- عضوً د. تحية بنت عبدالله ميمني
- عضوً د. عبد الفتاح بن سليمان مشاط
- عضوً أ. جابر بن إدريس دويد

### لجنة المعرض والمطبوعات

- رئيساً د. عبدالرحيم بن عبدالرحمن كنسارة
- عضوً د. ضياء بن شجاع ضياء الدين العثماني
- عضوً د. عبدالرحيم بن عبدالرحمن سمرقندي
- عضوً د. ياسر بن علي عبد الحي حجازي
- عضوً د. إبراهيم بن عبدالمحسن البديوي
- عضوً م. عبدالرؤوف بن عبدالله سييت

### لجنة العلاقات العامة والإعلام

- رئيساً د. عبدالله بن مصطفى مهرجي
- عضوً د. مبارك بن واصل الحازمي
- عضوً المشرف العام على إدارة العلاقات العامة والإعلام
- عضوً د. عواطف بنت أمين يوسف
- عضوً أ. عبدالعزيز بن راجح الشريف

### لجنة الإشراف على تنظيم حفل الافتتاح

- رئيساً رئيس اللجنة الفنية والخدمات المساندة
- عضوً رئيس لجنة العلاقات العامة والإعلام
- عضوً رئيس لجنة المعرض والمطبوعات
- عضوً المشرف العام على إدارة التشغيل والصيانة
- عضوً مدير مركز الوسائل وتكنولوجيا التعليم
- عضوً المشرف على إدارة الأمن والسلامة
- عضوً المشرف العام على إدارة العلاقات العامة والإعلام

ورشة عمل طرق تفعيل وثيقة الآراء للأمير عبدالله بن عبدالعزيز حول التعليم العالي ، جامعة الملك عبدالعزيز ، جدة (نوالحجة ٢٥١٤هـ/فبراير ٢٠٠٥م)

## شكر وتقدير للجهات المدعمة للورشة

تتقدم اللجنة المنظمة للورشة بجزيل الشكر والامتنان للشركات والمؤسسات والجهات الوطنية التالية لدعمها للورشة:

- ١- مجموعة بن لادن السعودية.
- ٢- راديو وتلفزيون العرب ART.
- ٣- مستشفيات باقدو والدكتور عرفان.
- ٤- مؤسسة المدينة للطباعة والنشر.
- ٥- شركة هوتا هيجر فيلد.

## محتويات الجزء الأول

صفحة

هـ

تصدير

ز

تقديم

ط

مقدمة

ك

اللجان المنظمة للورشة

س

شكر وتقدير للجهات المدعمة للورشة

١

المحاضرات العامة (باللغة العربية)

٣

- "التعليم عن بعد ... آفاق تطوير وتضامن: أنموذج جامعة الملك عبد العزيز بجدة".

أ.د. أسامة بن صادق طيب، أ.د. سالم بن أحمد سحاب، د. عبد الفتاح بن سليمان مشاط.

٢٣

- التعليم للتنمية الاقتصادية: دور التعليم الأهلي في موازنة الفجوة بين مخرجات التعليم واحتياجات سوق العمل.

أ.د. عبد الله بن صادق دحلان

٥١

- العمليات المعرفية وغير المعرفية في التعليم الإلكتروني

أ.د. بشيرة بنت إبراهيم طعمة

٧١

- التكامل بين مؤسسات التعليم العالي .

د. إبراهيم بن مبارك الدوسري

٨٩

حلقات النقاش

٩٣

أوراق العمل (باللغة العربية)

- ٩٥ المحور الأول : بناء القاعدة العلمية والتقنية
- ٩٥ رؤساء ومقرري الجلسات للمحور الأول
- ٩٧ أثر التطور التقني على تحسين جودة العملية التعليمية والارتقاء بجودة الخريجين في ضوء المعايير الدولية للاعتماد الأكاديمي.  
د. هاشم بن حمزة نور
  - ١٣٥ دور التقويم الذاتي في تحقيق الجودة في مخرجات البرامج الأكاديمية.  
د. محمد سعد آل حمود
  - ١٤٧ فعالية برنامج تدريبي مقترح مصمم باستخدام الحاسوب لتنمية الثقافة الاختبارية لدى المعلمين في أثناء الخدمة بسلطنة عمان: دراسة عبر التخصصات.  
د. علاء الدين متولي، د. خلف حسن الطحاوي، د. جورج قسطنطين، أ. أحمد جمعه الريامي
  - ٢١٣ كليات الإدارة: الأزمة والحل.  
أ.د. أحمد إبراهيم غنيم
  - ٢٢٩ عوامل وتأثير نجاح تطبيق الحكومة الإلكترونية في الجامعات السعودية.  
د. عمر بن سعيد آل مشيط
  - ٢٤٩ رؤية مستقبلية للتعليم الإلكتروني في مؤسسات التعليم العالي السعودي.  
د. علي عبد الله الزهراني، أ. هناء عبد الرحيم يمانى
  - ٢٧٥ مشروع الجامعة الافتراضية: المنافع والتكاليف.  
د. نبيل صلاح محمود العربي

ق

- ٣٠١ دور كلية علوم وهندسة الحاسب الآلي في تخريج الكفاءات الوطنية المؤهلة.  
د. جار الله بن صالح الغامدي
- ٣٠٩ عضو هيئة التدريس: من يختاره؟ وكيف يتم إعداده؟ ولماذا نقومه؟.  
د. مريم عبد الله الصبان
- ٣٣١ الاحتراف الأكاديمي لأعضاء هيئة التدريس: مفهومه ومعوقاته ومكوناته الأساسية وسبل النهوض به.  
د. محسن بن عبد الرحمن المحسن
- ٣٥٣ الإنفاق على البحث العلمي الجامعي: الواقع والمأمول.  
د. منصور بن عوض القحطاني
- ٤٠٥ قدرات البحث والتطوير التقني في المملكة العربية السعودية الواقع والمأمول  
د. عبد الله بن إبراهيم المرشد
- ٤٣١ تطوير التدريس والتعليم في جامعة الملك فهد للبترول والمعادن باستخدام التعلم الإلكتروني.  
د. سعيد بن محمد العمودي
- ٤٤٥ إعداد أولويات البحث والتطوير في المملكة العربية السعودية.  
د. عبد الرحمن العبد العالي، د. أحمد العمود، د. إبراهيم المهيذع، م. طارق الشايع
- ٤٥٩ التكوين عن طريق المشاركة أو التكوين الفعال : الواقع والأفاق.  
د. أحقر علي
- ٤٨٣ البحث العلمي وأهميته في بناء القاعدة العلمية والتقنية.  
أ.د. محمود نديم نحاس و د. عبد الله مهرجي

- ٤٩٥ المحور الثاني : تحقيق التوافق بين مخرجات التعليم ومتطلبات التنمية
- ٤٩٥ رؤساء ومقرري الجلسات للمحور الثاني
- جهود وزارة التعليم العالي والجامعات السعودية لتحقيق الموازنة مع احتياجات سوق العمل.  
أ.د. عبد الله عبد الرحمن العثمان، د. محمد بن معجب الحامد، د. عبد الحليم عبد العزيز مازي
  - الخطط الدراسية بجامعات دول مجلس التعاون الخليجي (أقسام علم النفس أنموذجاً) المشكلة ورؤية للحل.  
أ.د. صالح بن إبراهيم الصنيع
  - التعليم الموازي ضرورة عصرية لتحقيق تكافؤ الفرص التعليمية (دراسة ميدانية).  
د. سميرة هاشم باروم
  - إشكالية التوفيق بين المتطلب الجامعي ومتطلب سوق العمل (تقنية المعلومات والاتصالات: نموذجاً).  
أ. د. هشام الراوي، د. خالد محمد الرويحي
  - الإعداد المهني لطلاب كلية العلوم بجامعة الملك فهد للبترول والمعادن.  
د. عبد العزيز عبد الرحمن الصويان، د. محمود بن محمد نقادي، د. مصطفى محمد حريري، د. حسين بهلولي .
  - تحقيق التوافق بين مخرجات التعليم ومتطلبات التنمية.  
د. وحيد بن حمزة هاشم
  - القدرات المطلوبة في تطوير جودة الأداء الأكاديمي لأعضاء هيئة التدريس بمؤسسات التعليم العالي لمواجهة تحديات عصر العولمة.  
د. علي ناصر شتوي آل زاهر



ش

- تجربة جامعة الملك فهد للبترول والمعادن في برامج التدريب والتوظيف. ٦٧٣  
د. عمر بن عبد الله السويلم
- رؤية مستقبلية للعلوم والتقنية في التعليم العالي في إطار منظومة التعليم والتدريب للخطة الوطنية الشاملة للعلوم والتقنية بعيدة المدى في المملكة العربية السعودية. ٦٨٣  
د. خالد بن عبد العزيز العيسى