

## توظيف الزكاة في تنمية الموارد البشرية تجربة صندوق الزكاة الأردني أنموذجًا

عبد الله محمد سعيد ربابة

أستاذ مساعد - قسم الفقه وأصوله

كلية الشريعة - جامعة اليرموك - الأردن

المستخلص. يعرض هذا البحث تأثير الزكاة في تنمية الموارد البشرية، إذ تعمل الزكاة على رفع الدخول عن طريق اهتمامها بالتأثير المباشر في الطلب الاستهلاكي للسلع والخدمات، وتحفيز الاستثمار، وتحسين نوعية العمل وكميته، من خلال توجيه أموالها في مصارف الزكاة الثمانية، والنهوض بمستوى هذه المصارف من ناحية تحقيق الأمن الغذائي والصحي، والمستوى التعليمي والتقني الذي يسهم في رفع الإنتاجية على مستوى الفرد والأمة.

وتأتي أهمية بيان توظيف الزكاة في الموارد البشرية باعتبار أن الإنسان يمثل أحد أشكال رأس المال الذي تتوقف عليه أشكال رأس المال الأخرى، وهي رأس المال المادي، ورأس المال الاجتماعي (البني التحتية والارتكازية)، إذ لا يمكن لهذه الأشكال أن تصل إلى حد التوظيف الأمثل دون اهتمام بمستوى العنصر الأهم لتحقيقها وهو الإنسان الذي ستتبين هذه الدراسة كيف تعمل الزكاة على تحقيق الاستثمار في تنمية المورد البشري، كما تعرض هذه الدراسة تجربة صندوق الزكاة في الأردن في تنمية الموارد البشرية.

## المقدمة

الحمد لله رب العالمين والصلوة والسلام على أشرف المرسلين سيدنا محمد وعلى آله وصحبه الغر الميامين وبعد.

فالحمد لله الذي شرع في مال الغني حقاً واجباً، والحمد لله الذي فصل في كتاب الكريم على شكل معجز مستحقى هذا المال، فضرب أروع الأمثلة في النظام العادل الموجه نحو تخصيص وتوظيف الموارد على أكمل وجه.

تعمل الزكاة كجانب إإنفاقي في رفع الدخول عن طريق اهتماماتها بالتأثير المباشر في الطلب الاستهلاكي للسلع والخدمات، وتحفيز الاستثمار وتحسين نوعية العمل وكميته من خلال توجيهه أموالها للمصارف الثمانية والنهوض بمستوى المصارف من ناحية تحقيق الأمن الغذائي والصحي، والم مستوى التعليمي والتقني الذي يساهم مباشرة في رفع الإنتاجية على مستوى الفرد وبالتالي على مستوى الأمة.

إن هذا البحث يعرض الزكاة بتأثيرها السابق في استثمار المورد البشري والولوج في بعض أبوابها للتعرف على الآليات والمقترحات بهذا الصدد، كما يبين تجربة صندوق الزكاة الأردني لتحقيق ذلك الهدف.

**الدراسات السابقة:** سبقت هذا البحث مجموعة من الدراسات منها:

- ١ - استخدام أموال الزكاة في تمويل البنية الأساسية الاقتصادية والاجتماعية، للدكتور شوقي إسماعيل شحاته، في مجلة دراسات اقتصادية إسلامية، السعودية، ١٩٩٤م.
- ٢ - الاستخلاف والتركيب الاجتماعي، للدكتور عبدالجبار حمد عبيد السبهاني، عمان، دار وائل الإسلام للنشر والتوزيع، ٢٠٠٣م، ط١.

- ٣- الزكاة والتنمية: دراسة سوسيو أنثروبولوجية في الريف المصري،  
عبدالرحيم تمام أبو كريشة، ١٩٩٩ م.
- ٤- الزكاة: الأسس الشرعية والدور الإنمائي والتوزيعي، نعمت  
عبداللطيف مشهور، الاقتصاد الإسلامي، السعودية، ١٩٥٠، السنة السابعة  
عشرة، ١٩٩٧ م.
- ٥- دور الزكاة في علاج المشكلات الاقتصادية، يوسف القرضاوي،  
بحث مقدم إلى المؤتمر العالمي الأول للاقتصاد الإسلامي، جامعة الملك  
عبدالعزيز، جده، المملكة العربية السعودية، ١٤٠٠ هـ-١٩٨٠ م.
- ٦- اقتصadiات الزكاة واعتبارات السياسة المالية والنقدية، عبد الحميد  
محمود البعلبي، دار السلام للطباعة والنشر والتوزيع والترجمة، ١٤١٢ هـ-  
١٩٩١ م.
- ٧- الزكاة: عبادة مالية وأداة اقتصادية، دراسة في فقه الأموال، أحمد  
إسماعيل يحيى، دار المعارف، القاهرة، بدون تاريخ.
- ٨- حصيلة الزكاة وتنمية المجتمع، من كتاب اقتصadiات الزكاة، عبدالله  
الطاهر، تحرير منذر قحف، البنك الإسلامي للتنمية، ١٤١٧ هـ-١٩٩٧ م.
- ٩- وقائع ندوة التطبيقات الإسلامية المعاصرة، عثمان بابكر، البنك  
الإسلامي للتنمية، الدار البيضاء-المملكة المغربية، وقائع ندوة رقم ٤٣، الجزء  
الثاني ٩-١٢ محرم ١٤١٩ هـ، ٨-٥ مايو ١٩٩٨، صفحات ٥٩٩-٦٠٤.
- ١٠- الزكاة والتنمية في البيئة الإسلامية، المرسي السيد حجازي، مجلة  
جامعة الملك عبدالعزيز "الاقتصاد الإسلامي" مجلد ١٧، عدد ٢، ١٤٢٥ هـ،  
صفحات ٣٦-٣٠٤ م.

جاءت هذه الدراسات لتبيّن بعض جوانب الزكاة في تنمية المجتمع، وتناولت بعضها المقترنات التي يمكن أن يكون للزكاة دورٌ فاعلٌ بتطبيقها، والتي تدور حول استثمار المورد البشري، مثل: إقامة المدارس والدورات والمستشفيات وغير ذلك.

وبين بعضها حقيقة الخلاف والاستخلاف وشروطه وأشكاله وبيان دور الاستخلاف في التركيب الاجتماعي، وتناول المؤلف جانبًا من جوانب إعادة التوزيع وأدواتها في الإسلام، وكان منها الزكاة التي تعتبر أداة هامة لتأهيل الفئات الاجتماعية عن طريق رفع الطلب الاستهلاكي والاستثماري.

فتأتي هذه الدراسة لتكمّل البناء في دور الزكاة في تنمية الموارد البشرية، والجديد في هذا البحث: إبراز الآليات التي تجعل الزكاة مؤدية لدورها الهام في تنمية الموارد البشرية، من خلال تسلیط الضوء على الجانب التطبيقي الذي يقوم به صندوق الزكاة الأردني في هذا المجال.

**أهداف البحث:** يهدف هذا البحث إلى بيان دور الزكاة في استثمار المورد البشري (تنمية الإنسان)، إذ يمثل الإنسان أحد أشكال رأس المال الذي تتوقف عليه أشكال رأس المال الأخرى، وهي: رأس المال المادي، ورأس المال الاجتماعي (البني التحتية والارتكانية)، إذ لا يمكن لهذه الأشكال أن تصل إلى حد التوظيف الأمثل دون الاهتمام بمستوى العنصر الأهم لها وهو الإنسان، وسبعين من خلال هذا البحث كيف تعمل الزكاة على تحقيق المستوى الأمثل في استثمار رأس المال البشري.

**مشكلة الدراسة:** أغفلت نظريات التنمية أهم ركن في عملية التنمية وهو العنصر البشري، وجاءت آية مصارف الزكاة تؤكد ضرورة توجيه الجهود نحو بناء هذا العنصر، إذ يشكل الإنسان محور هذه العملية، في حين يقف الكثيرون

عند هذه المصادر دون النظر إلى أبعاد سر التفصيل فيها، لذلك ارتأيت في هذا البحث تسليط الضوء على بعض آليات الزكاة، التي تنهض بالفرد الخليفة في هذه الأرض.

**وجاءت خطة البحث في مقدمة و مبحثين، على النحو الآتي:**  
مقدمة: وفيها بيان أهمية الموضوع، وأهداف البحث فيه، ومشكلة البحث.

**المبحث الأول: الاستثمار في المورد البشري "نظرة اقتصادية وشرعية"، وفيه أربعة مطالب:**

المطلب الأول: تعريف المورد البشري.

المطلب الثاني: وسائل استثمار الموارد البشرية.

المطلب الثالث: المنهج الإسلامي في تحديد مفهوم المورد البشري ووسائل تنميته.

المطلب الرابع: أثر الزكاة على عنصر العمل في المجتمع.

**المبحث الثاني: الزكاة والتنمية البشرية، وفيه ثلاثة مطالب:**

المطلب الأول: آثار استخدام أموال الزكاة في تحقيق الاستثمار في المورد البشري.

المطلب الثاني: تجربة صندوق الزكاة في الأردن في تنمية الموارد البشرية.

المطلب الثالث: دور الزكاة في الحد من الركود الاقتصادي والبطالة.

**المبحث الأول: الاستثمار في المورد البشري "نظرة اقتصادية وشرعية"**

قال الله -عز وجل-: ﴿وَإِذْ قَالَ رَبُّكَ لِلْمَلَائِكَةَ إِنِّي جَاعِلٌ فِي الْأَرْضِ خَلِيفَةً﴾ (سورة البقرة: ٣٠)، لقد خلق الله سبحانه وتعالى الإنسان ليعبده ويقوم بدوره في الخلافة في الأرض، ولا بد لهاذا الخليفة أن يستشعر حاكمية المستخلف فيدير شؤون خلافته وفقا لقواعد، هذا واجب هذا الخليفة، أما المستخلف وقد أناط شؤون الأرض والعمارة لهذا الخليفة فإنه جند له الأدوات وسخرها، ومن هذه الأدوات المال لكي يسير به نحو صورة تليق بالمهمة المنوطة به، ويقوم بها على أكمل وجه.

وفي هذا البحث سأتناول المورد البشري من خلال نظرة اقتصادية وشرعية، وقد اشتمل هذا البحث على المطالب الآتية:

### **المطلب الأول: تعريف الموارد البشرية**

جاء في تعريفها أنها "كل جهد بشري يستهدف إيجاد المنفعة أو زيادتها سواءً كان جهداً عملياً أو ذهنياً أو فنياً أو إرشادياً أو تربوياً أو إدارياً أو تنظيمياً أو غيرها مما يقوم به الإنسان"<sup>(١)</sup>. وهي بذلك تحقق الإنتاج بتحويل الموارد الطبيعية إلى موارد اقتصادية غايتها الإنسان منتجاً ومستهلكاً ومورداً قابلاً للتطوير والتنمية، وتمثل هذه التنمية الجوهر الحقيقي للاستثمار في العنصر البشري وتمثل بها أشكال عدّة، وعلى سبيل المثال لا الحصر الاستثمار في التعليم والتدريب وغير ذلك<sup>(٢)</sup>.

ويتأتى ذلك بزيادة كفاءة الموارد البشرية بحيث تستطيع الحصول على أقصى ما يمكن الحصول عليه من طاقة غذائية أو علمية أو تعليمية أو صحية، ومن الملحوظ أنَّ الفرق الأساسي بين الدول المتقدمة اقتصادياً والدول النامية هو ارتفاع إنتاجية الموارد البشرية في الدول المتقدمة مقارنة بالنامية، والتي من خلالها تمكنت أن تغزو العالم بإنتاجها المذهل.

### **المطلب الثاني: وسائل استثمار الموارد البشرية**

إن من أهم وسائل تنمية الموارد البشرية الغذاء الكافي والمتوزن والتعليم، شاملًا التدريب والإرشاد والخبرة والرعاية الصحية والرعاية الاجتماعية، وبيانها على النحو الآتي:

(١) محمد حامد عبدالله، اقتصاديات الموارد السعودية، جامعة الملك سعود، ١٤١١ـ١٩٩١م، ط١، ص ١١٧.

(٢) محمود محروس، ونعمة الله نجيب، ومحمود يونس، مدخل إلى اقتصاديات الموارد، دار الجامعات المصرية، ط٣، ص ص: ٣٤٤-٣٤٧.

أ- الغذاء: لا يستطيع أحد أن يعيش بدون غذاء، زد على ذلك أن الغذاء يمد الإنسان بالطاقة التي تساعده على الإنتاج، ولا بد أن يحصل الإنسان على غذاء متوازن وإلا أصبح بسوء التغذية، وهذا أكبر عدو للإنتاج، وقد ظهرت هذه الأمراض كثيراً في الدول النامية، فالفرد في الدول النامية يتحصل على قدر أقل من السعرات الحرارية التي يحتاج إليها في اليوم، بينما الفرد في الدول المتقدمة اقتصادياً يتحصل على أكثر مما يحتاجه منها فعلياً، ويزداد الخطر في ظل ما يعانيه العالم النامي اليوم من فجوة غذائية هائلة يروح ضحيتهاآلاف الأشخاص نتيجة التزايد الكبير في أعداد السكان، والتي لا توافقها أي زيادة في إنتاج السلع والخدمات.

ب- التعليم: التعليم وجه من وجوه الاستثمار في الموارد البشرية من حيث زيادة الإنتاجية، فكلما ازداد مستوى التعليم ازدادت إنتاجية العامل المتعلم، والتعليم من أهم المحددات للدخل القومي، وتنقسم تكاليف التعليم إلى تكاليف خاصة وتكاليف اجتماعية، والتكاليف الخاصة تشمل كل نفقات تعليمه أو دخل كان من الممكن أن يتحصل له، ولا تتحصر فوائد التعليم في زيادة إنتاجية المورد البشري بل تسهم في زيادة فعالية الاستهلاك وترشيده، ولا ينحصر التعليم في التعليم الأكاديمي الذي يركز عليه الكثيرون مما يؤثر سلباً على الإنتاج، بل يشمل التعليم المهني والفنى الذي يسهم في زيادة الإنتاج كمًا ونوعًا.

ج - الرعاية الصحية: العناية الصحية ضرورة في مسألة استثمار رأس المال البشري؛ لأن الشخص العليل قليل الإنتاجية، وكثير التغيب عن العمل، وتشترك مجموعة من المؤشرات في التأثير على هذا النوع من الاستثمار مثل أعداد السكان والدخل وتكاليف العلاج، فإذا قل الدخل وزادت تكاليف العلاج وصلت الرعاية الصحية إلى أسوأ مستوياتها.

د- الرعاية الاجتماعية: تهدف الرعاية الاجتماعية إلى معالجة مشكلة الفقر أو تخفيض وطأته على من يصيّبهم، وعموماً فإن معالجة هذه المشكلة يقلل من هدر الموارد البشرية وضياع جزء منها ويحمي المجتمع من الأضرار. وتزيد الرعاية الاجتماعية إنتاجية الموارد البشرية وتقلل من معدلات الجريمة في المجتمع<sup>(٣)</sup>.

**المطلب الثالث: المنهج الإسلامي في تحديد مفهوم المورد البشري ووسائل تنميته**

يتافق النهج الاقتصادي الإسلامي مع المنهج الاقتصادي الوضعى في المورد البشري يشمل كل من كان، أو أمكن أن يكون، مكاناً أو مصدرًا للنفع أو سبيلاً للوصول إليه. أما تنمية الموارد البشرية في هذا المنهج فهي: استخدام جهات التغذية وسائل وأساليب مناسبة لإدخال أغذية مناسبة لجوانب أفراد المجتمع المختلفة لأجل زياقتها نفعياً كماً ونوعاً لتحقيق أهداف المجتمع النهائية وهي عمارة الأرض. وتقوم تنمية المورد البشري من الناحية الإسلامية على مجموعة الآليات ذات البعد المفاهيمي العميق في العقيدة الإسلامية، مثل: التزكية، أي الإصلاح للنفس؛ والتيسير، أي التربية لجوانب الإنسان المختلفة الجسمية والعقلية والنفسية؛ والتکثير أي الزيادة في كل ما يراد تکثیره؛ والتنشئة الكلية الشاملة لجوانب الإنسان البدنية والروحية والعقلية؛ والتصنيع أي التربية وفق الأسس الإلهية الحقة بالإضافة إلى الزيادة والبركة<sup>(٤)</sup>. ومن هنا يتبيّن أن هناك علاقة واضحة بين الزكاة وتنمية المورد البشري في المنهج الإسلامي، وهذا ما ستراه في الصفحات القادمة من هذا البحث بإذن الله تعالى.

فالتنمية الاقتصادية في الإسلام تقوم على الاستثمار في الإنسان وترشيد قوة العمل المتاحة للمجتمع، فيكون له بهذا الاستثمار دوره الفاعل في التنمية إذ إن الإفادة من عناصر الإنتاج تتوقف على عنصر العمل الذي يتولى الإنسان

(٣) محمد حامد عبدالله، اقتصاديات الموارد، ص ١٤٤-١٦٠، بتصريف.

(٤) جمال عبد، سور المنهج الإسلامي في تنمية الموارد البشرية، عمان، دار الفرقان، ١٩٨٢م، ص ص: ٢٢٤-٢٧٥.

توجيهه والإفادة منه في مجالات الإنتاج المختلفة، لذلك حرص الإسلام على العناية به والإفادة منه بكافة السبل الممكنة<sup>(٥)</sup>.

#### **المطلب الرابع: أثر الزكاة على عنصر العمل في المجتمع**

يتوقف مقدار عرض العمل في مجتمع معين خلال فترة زمنية محددة على القدرة على العمل، وهي تتوقف على كمية العمل المتاح للعملية الإنتاجية ونوعيته، وتتوقف كمية العمل على مستوى الطاقة الجسمانية الكامنة في الأفراد القادرين على العمل، وهذا يعتمد على مستوى ما حصل عليه العاملون من غذاء وعلاج ضد الأمراض. ويبرز دور الزكاة هنا في زيادة كمية العمل من خلال ما خصص من حصيلتها للمساكين، وهذا السهم سيجعلهم قادرين على المحافظة على كمية العمل المبذول والذي يتهدد بالانقطاع أو النقصان في حال قلة الغذاء الكافي أو تعرضهم للأمراض. وتزيد الزكاة من كمية العمل من زاوية أخرى وهي تتمثل في سهمي الغارمين وابن السبيل فتعيدهم إلى العملية الإنتاجية.

إن تأثير الزكاة في نوعية العمل من حيث توقف هذه النوعية على مستوى التعليم والتدريب، فكثير من العلماء على جواز دفع الزكاة لطالب العلم النافع للمجتمع إذا تعذر الجمع بين طلب العلم والعمل<sup>(٦)</sup>، فتساهم الزكاة في رفع مستوى العامل من حيث التعليم والتدريب فيعكس ذلك على نوعية العمل.

(٥) محمد عفر، التنمية الاقتصادية لدول العالم الإسلامي، جدة: دار المجتمع العلمي، ١٩٨٠م، ص٤٨، أحمد ماهر البقرى، الزكاة ودورها في التنمية، الإسكندرية، دار الدعوة، ١٤٠٦هـ/١٩٨٦م، ط١، ص٥٩.

(٦) محمد أمين بن عمر المعروف بابن عابدين (توفي ١٢٥٢هـ) رد المحتار على الدر المختار في شرح تجوير الأبصار، شركة مكتبة ومطبعة مصطفى البابي الحلبي وأولاده، مصر، ١٩٦٦م، ط٢، ج٢، ص٣٤٠-٣٤١، محمد بن فراموز مُثلاً حسرو، (توفي ١٨٨٥هـ) درر الحكم شرح غرر الأحكام، دار إحياء الكتب العربية، ج١، ص١٨٩، منصور بن يونس البهوي (توفي ١٠٥١هـ) كشاف القناع عن متن الإقناع، بيروت، دار الكتب العلمية، ١٤٠٢هـ، ج٢، ص٢٧١.

وتفاعل هذه الآثار جمياً لتسير بالفرد المسلم نحو تحقيق ما يسمى بالتنمية البشرية، أي الاستثمار برأس المال، فكل زيادة في الدخول معناها أن الفرد أصبح دخله الجديد يؤهله لطلب خدمة التعليم، والصحة والعلاج، والحصول على الغذاء المناسب.

### **المبحث الثاني: الزكاة والتنمية البشرية (الاستثمار في الموارد البشرية)**

**تمهيد: الزكاة والتنمية:** إن من تعاريفات الزكاة في اللغة أنها بمعنى النماء والزيادة<sup>(٧)</sup>، لذا لا بد أن يكون للزكاة تأثيرها المباشر في تنمية الإنسان، وهذه التنمية تتعكس في مستوى غذائه وتعليمه وصحته، مما يكون له أكبر الأثر على إنتاجيته، والتي تتناسب طردياً مع النمو الاقتصادي لمجتمعه وأمته، والتنمية في الاصطلاح المعاصر تعني العملية التي يتم فيها زيادة موارد الدولة بكثرة الإنتاج وتقليل النفقات<sup>(٨)</sup>، وقال بعضهم في معنى التنمية أنها العمل على رفعه المجتمع وتحقيق السعادة والرفاهية لأبنائه<sup>(٩)</sup>.

تؤدي الزكاة بصفة عامة إلى زيادة الإنفاق الكلي على استهلاك السلع والخدمات بما نمد به الفقراء والمساكين من دخول سواء في صورة أموال أو مساعدات عينية، وأيضاً في إيجاد فرص العمل التي ترفع مستوى الاستهلاك في المجتمع، الأمر الذي يدفع مستويات النشاط الاقتصادي إلى أعلى، وبذلك فإن فرض الزكاة يرفع الميل الحدي والميل المتوسط للاستهلاك مع زيادة الدخل ويرفع من القدرة الاستيعابية للاقتصاد الإسلامي، وترفع الزكاة من مستوى التشغيل من خلال التأثير في عرض العمل والطلب عليه كما ترتفع من نوعية

(٧) أحمد بن محمد بن علي الفيومي، *المصباح المنير*، مكتبة لبنان، بيروت، ١٩٨٧م، ص ٩٧.

(٨) البقرى، *الزكاة ودورها في التنمية*، ص ٨.

(٩) كمال الدين عبدالقى المرسى، *دور الزكاة في تنمية المجتمع*، دون دار نشر، (د. ط.)،

١٩٩٦م، ص ٧٩.

القوى العاملة من حيث القدرة الإنتاجية والتدريب<sup>(١٠)</sup>.

وفي محاربة الفقر عن طريق مؤسسة الزكاة سُدُّ للحاجة الضرورية لهؤلاء، بل لها أيضًا أثرً بالغ في تحرير الإنسان وتعزيز كرامته كمواطن يستطيع أن ينطلق فি�شارك وهو مطمئن في أنشطة التنمية، فيرفع إنتاجيته وإنتجالية أمته لتأخذ مكانتها بين الدول<sup>(١١)</sup>، ولا بد أن يكون المسلم واعيًّا بهذا الدور فاعلاً فيه، وهذا يحتم عليه أن يتلقى علومه، فالإسلام دين يكرم العقل ويدعو إلى العلم ويرفع من مكانة العلماء، وليس العلم المطلوب هنا محصورًا في علم الدين بل كل علم نافع يحتاج إليه المسلمين في دنياهم لصحة أبدانهم وتنمية اقتصادهم وعمرانهم وتمكينهم من التفوق على عدوهم فهو فرض كفاية عند كثير من العلماء<sup>(١٢)</sup>.

### **المطلب الأول: آثار استخدام أموال الزكاة في تمويل البنية الأساسية الاجتماعية (الاستثمار في الموارد البشرية)**

يعد التمويل من أهم موارد الدولة، إذ إنه: "وجود القدر الكافي من الموارد والطاقات المادية والبشرية التي تم حشدها، وتعبيتها لتشيد الاستثمارات المختلفة"<sup>(١٣)</sup>. وفرضية الزكاة من أهم موارد الدولة المالية، وهي المحرك الفعال التي تحت المسلمين على استثمار أموالهم.

(١٠) أحمد العسال، وأحمد فتحي، النظام الاقتصادي في الإسلام: مبادئه وأهدافه، دون دار نشر ومكان نشر، ١٩٨٠م، ط٣، ص ١١٥، نعمت عبد اللطيف مشهور، الزكاة الأساسية الشرعية والدور الإنمائي والتوزيعي، الاقتصاد الإسلامي، السعودية، ع ١٩٥٤، السنة السابعة عشرة، ١٩٩٧م، ص ١٥٥.

(١١) عبدالملك يوسف الحمر، الزكاة والتنمية، الاقتصاد الإسلامي، ع ١٩٥٤، السنة السابعة عشر، ١٩٩٧م، ص ٢٩.

(١٢) يوسف القرضاوي، مشكلة الفقر وكيف عالجها الإسلام، مؤسسة الرسالة، ص ص: ٩١-٩٢.

(١٣) شوقي أحمد دنيا، تمويل التنمية في الاقتصاد الإسلامي، دراسة مقارنة، بيروت، مؤسسة الرسالة، ١٩٨٤هـ/١٤٠٤م، ط١، ص ٧.

وتتمثل الخطوط الرئيسة لتمويل البنية الأساسية الاجتماعية من أموال الزكاة فيما يلي:

- أ) قنوات الإنفاق على الفقراء والمحتجين عن طريق إنفاق أموال الزكاة في تعليم أطفال المسلمين الفقراء، أو إنشاء مدرسة واحدة للتعليم الإسلامي على الأقل سنوياً في كل مدينة.
- ب) التدريب المهني وإعادة تأهيل من يتلقون الزكاة مثل تدريب الحرفيين والتجار من أجل تعزيز مهاراتهم وكفائتهم، وتوفير المعدات والآلات الضرورية الازمة للحرفيين، وتوفير التدريب المهني لبعض المعوقين.
- جـ) العلاج الطبي والرعاية الصحية: إقامة المستوصفات (المراكز الصحية الشاملة) العلاجية في موقع مختلف من أجل توفير العلاج الطبي للفقراء في مختلف مجالات التخصص، وذلك بصورة مجانية أو مقابل رسوم رمزية أو تعين الأطباء المتطوعين<sup>(١٤)</sup>.
- د) الإنفاق على البحث العلمي والتطوير التكنولوجي: لا شك أن هناك أزمة في بناء التعليم والبحث العلمي في الدول الإسلامية النامية، مما يجعلها تابعة علمياً، فالدول المتقدمة تتفق ما نسبته (٩٨,٤٪) من ميزانيات البحث العلمي في العالم<sup>(١٥)</sup>.

(١٤) شوفي إسماعيل شحاته، استخدام أموال الزكاة في تمويل البنية الأساسية الاقتصادية والاجتماعية، دراسات اقتصادية إسلامية، السعودية، ١٩٩٤م، ص ص: ٨٤-٨٦.

(١٥) نبيل السمالوطى، التنمية بين الاجتهدات الوضعية والدينية، مصر: دار المعرفة الجامعية، ١٩٩٦م، ص ٢٢١.

**المطلب الثاني: تجربة صندوق الزكاة الأردني في تنمية الموارد البشرية**

**أولاً: صندوق الزكاة:** قامت مجموعة من الدول بإنشاء صناديق خاصة بالزكاة لتحصيلها وتوزيعها، ومن هذه الدول الأردن، حيث قامت بإنشاء صندوق الزكاة الأردني، وأصدرت قانوناً خاصاً بهذا الصندوق، وفي هذا المطلب سنحاول التعرف على هذا الصندوق وأبرز أنشطته وسقف في إطار ذلك على بنود تخدم موضوعنا في قانون هذا الصندوق.

**ثانياً: إيجاز عن هذا الصندوق:** حررت وزارة الأوقاف والشؤون والمقدسات الإسلامية منذ عام ١٩٧٨م على إنشاء صندوق الزكاة بموجب المادة (٣) من قانون الزكاة رقم (٨) لسنة ١٩٨٨م، ونصّها: "ينشأ صندوق يدعى (صندوق الزكاة) يتمتع بالشخصية المعنوية والاستقلال المالي والإداري، ولله حق التملك والتعاقد والتقاضي، وأن ينبع عنه أمام المحاكم من يراه من المحامين". وبمقتضى المادة (٤) من هذا القانون تم تشكيل مجلس لإدارة الصندوق يتولى رسم السياسة العامة، وإقرار الخطط والمشاريع، والموازنة العامة للصندوق، وإنشاء مكاتب للزكاة في جميع مديريات الأوقاف في المملكة، وشكلت لجان زكاة شعبية تطوعية مرتبطة مباشرة بصندوق الزكاة في كل حي وقرية ومدينة في المملكة.

**ثالثاً: أهداف الصندوق:** تكمن رؤية الصندوق في إحياء فريضة الزكاة من خلال تقديم الخدمة المثلثى للمזكين والتوزيع العادل لأموال الزكاة، وتحقيق تلك الرؤية بتحقيق أهداف الصندوق المتمثلة بـ:

(أ) دراسة حالات الفقر والتعرف على واقع الأفراد والأسر وتقديم العون والمساعدة لهم.

(ب) حث المواطنين القادرين على أداء هذه الفريضة مساندة لمصارف الزكاة؛ للنهوض بالمستوى الاجتماعي وتقديم العون لهم والمساهمة في مساعدة

**الطلبة الفقراء المحتاجين، ومعالجة المرضى وشراء الأدوية لهم، وبناء مساكن للفقراء، وغير ذلك<sup>(١٦)</sup>.**

**رابعاً: موارد الصندوق:** جاء في المادة (٢) من القانون المعديل لقانون صندوق الزكاة رقم ٢ لسنة ١٩٨٢ م ما يلي: تتكون موارد الصندوق من: (الزكاة الشرعية التي يرغب المسلمون بتلقيتها<sup>(١٧)</sup>، والتبرعات والهبات، والصدقات والأضاحي والنذور وصدقة الفطر).

والزكاة التي تدفع للصندوق نوعان:

أ. زكاة بدون شرط يدفعها المزكون.

ب. زكاة مشروطة يدفعونها وهي التي يشترط صاحبها أن توزع بمعرفته، وفي هذه الحالة يأخذ الصندوق منها (١٠٪) ل الاحتياطي، ويسجلباقي أي (٩٠٪) أمانة له توزّع على الفقراء بمعرفته ومراقبة إدارة الصندوق<sup>(١٨)</sup>.

**خامساً: أوجه الإنفاق في الصندوق:** جاء في المادة (٨) من قانون صندوق الزكاة رقم ٣ لسنة ١٩٧٨ م بيان لأوجه إنفاق الصندوق، وهي: (الفقراء والمساكين، وطالب العلم الفقير، والمريض الفقير، والأيتام والعجزة والمعوقين، والغرباء، والمحاجين، والأعمال الالزمة للصندوق بنسبة (١٠٪).

ولكي تشجع الدولة الإقبال على دفع الزكاة يسمح لأي فرد بتنزيل كامل مبلغ الزكاة الذي دفعه للصندوق خلال السنة السابقة لسنة التقدير من دخله الخاضع لضريبة الدخل<sup>(١٩)</sup>.

(١٦) وزارة الأوقاف والشؤون والمقدسات الإسلامية، صندوق الزكاة، خطة العمل الخمسية والاجتماعية والتنمية البشرية، (١٩٩٨-٢٠٠٢م)،الأردن.

(١٧) وهذا يبين أنَّ صندوق الزكاة فيه جانب التطوع من المزكين، فلا يُلزمون ولا يجبرون على دفع الزكاة لهذا الصندوق.

(١٨) صندوق الزكاة الأردني، التقرير السنوي على شبكة الإنترنت: ١١/١٧/٢٠٠٣ م

.www.zakatfund.org

(١٩) المرجع السابق.

**سادساً: نشاطات الصندوق في مجال تنمية الموارد البشرية:** يقوم صندوق الزكاة بتمويل مجموعة من الأنشطة المستحبين، وفي هذا المحور سيتم الحديث عن بعض تلك الأنشطة:

- **الدورات التأهيلية:** ترسياً للمبادئ والغايات التي يهدف الصندوق لتحقيقها، ولما تسعى له وزارة الأوقاف والشؤون والمقدسات الإسلامية من خلال تأدية فريضة الزكاة دورها الفاعل في حياة الأفراد، لذلك يقوم الصندوق بعقد دورات تدريبية تأهيلية بإشراف العديد من المشرفين المتخصصين، وعلى سبيل المثال فقد قام الصندوق بإعداد دورات في السيراميك، والنول، والخياطة والتريكو، والطباعة، والتطريز بتكلفة مقدارها ٥٣٠٠ دينار.

- **في مجال البرامج الخدمية:** يتضمن هذا المجال برامج مختلفة تقوم جميعها على أساس تدريب الفقراء والقادرين على العمل في المجالات الخدمية الصناعية لدى المؤسسات التدريبية والمهنية المختصة لإكسابهم مهنة أو حرفة يستطيعون من خلالها العمل وتحقيق دخل معقول يعتاشون هم وأسرهم منه للوصول إلى حياة كريمة دون الحاجة إلى السؤال. والأمثلة على هذه البرامج: التدريب في برنامج الكهرباء والقوى، وبرامج الديكور، والتدريب في برنامج الصناعات الكيماوية، وبرنامج صيانة الأجهزة الالكترونية. وقد بلغ عدد المستفيدين من هذه البرامج ١٨٠ شخصاً بتكلفة ٤٥٦٠٠ دينار.

- **في مجال البرامج الخيرية الإنسانية:** ويضم هذا المجال برنامج تعليم الطلبة الفقراء، ومعالجة المرضى الفقراء، وبرنامج تأهيل الفتاة المسلمة، وقد أوردت الخطة الخمسية مجموعة من البرامج وحددت عدد المنتفعين منها بـ ١٦٥١٥ ، بكلفة إجمالية مقدارها ٣٧٦٠٠٠ دينار.

- **المستووصفات الطبية:** أوجدت بعض لجان الزكاة هذه المستووصفات من

واردات اللجنة من الزكوات والتبرعات لمعالجة الفقراء والمحاجين مجاناً أو بمبالغ رمزية، وتشمل هذه المستوصفات عدة مراقب خدمية للإشراف والعلاج الطبي<sup>(٢٠)</sup>.

نلاحظ من خلال هذه النشاطات التي يقوم بها صندوق الزكاة المساهمة الفاعلة له في إحداث عملية التنمية البشرية من خلال قيامه بتبني بعض حاجات طلاب العلم ومداواة الفقراء وتقديم الرعاية الصحية لهم، ومن ثم إنفاقه على دورات تدريبية وتأهيلية للفتيان والفتيات، كل ذلك يعكس آثار الزكاة في تنمية الموارد البشرية، وأن وجود مثل هذا الصندوق يسهم في توجيهه أموال الزكاة نحو الموارد البشرية بطريقة كفؤة وعادلة، وهذا متاح على الرغم من أنّ موارد الصندوق يدفعها الناس اختياراً، فما دوره لو كان ذلك إجباراً، كما يجرّ المرء على دفع الضرائب؟

من خلال ما سبق يتبيّن لنا الدور الكبير الذي يؤديه صندوق الزكاة الأردني من خلال توظيف الزكاة في الموارد البشرية باعتبار أنّ الإنسان يمثل أحد أشكال رأس المال الذي تتوقف عليه أشكال رأس المال الأخرى، من خلال اهتمامه بمستوى العنصر الأهم لتحقيقها، وهو الإنسان.

### **المطلب الثالث: دور الزكاة في الحد من الركود الاقتصادي والبطالة**

#### **أولاً: دور الزكاة في توزيع الدخل والثروة**

إن فريضة الزكاة تعد وسيلة فعالة من وسائل إعادة توزيع الثروة بين أفراد المجتمع على أساس عادل، فالزكاة تؤخذ من الغني وتعطى للفقير، وهي لا تساعد في البطالة كما يشيع على ألسنة الكثرين، بل هي تحفز الفقر على

(٢٠) التقرير السنوي، صندوق الزكاة، وزارة الأوقاف والشؤون والمقدسات، المملكة الأردنية الهاشمية، ص ص: ٨ - ١١.

العمل؛ لأنّه بحصوله على المال يستطيع بداية مشواره العملي<sup>(٢١)</sup>، كما أنّ الأثر الاقتصادي الأهم للزكاة هو أن الدخل الذي يحصله الفقراء من أموال الزكاة سيتجه إلى طائفة من المجتمع يزيد عندهم الميل الحدي للاستهلاك، وهذا يعني أن الدخل سيتجه إلى استهلاك السلع الضرورية وبالتالي سيزيد الطلب الفعال، ويتربّ على هذا نتائج اقتصادية هامة وهي زيادة الطلب على السلع الاستهلاكية، فتروج الصناعات الاستهلاكية التي تؤدي إلى رواج السلع الإنتاجية المستخدمة في إنتاج السلع الاستهلاكية المطلوبة من قبل الفقراء، وتبعاً لذلك ستزيد فرص العمل الجديدة وبالتالي فتقل من البطالة التي تظهر نتيجة للتّوسيع في الإنتاج<sup>(٢٢)</sup>.

وكما زادت وحدات السلع المستهلكة يمكن التدليل على تناقص المنفعة الحدية للدخل كلما زاد عدد وحداته، فالغني تكون لديه منفعة الوحدة الحدية للدخل أي الوحدة الأخيرة، أقل من منفعة الوحدة الحدية للدخل لدى الفقير، وعلى ذلك فإن نقل جزء من دخل الغني عن طريق الزكاة إلى الفقير يسبب كسباً للفقير، والنتيجة النهائية هي أن النفع الكلي للمجتمع يزيد بإعادة توزيع الدخل عن طريق الزكاة وإعادة الدخل لصالح الفقراء الذين يرتفع لديهم الميل الحدي للاستهلاك عن غيرهم من الأغنياء، وذلك يعكس أثره على زيادة الإنفاق، وبالتالي مضاعفة الإنتاج، وتحقيق التنمية الاقتصادية الشاملة<sup>(٢٣)</sup>.

(٢١) وهذا إنما يتحقق حال توفر أموال الزكاة بما يزيد عن الحاجات الملحة والحاصرة للقراء من مأكل ومشروب ومسكن وغيرها من ضرورات الحياة اليومية.

(٢٢) أحمد العسال، وأحمد فتحي، النظام الاقتصادي في الإسلام: مبادئه وأهدافه، ص ١١٥.

(٢٣) قاسم الحموي، أثر التضخم الاقتصادي على الزكاة وأثر الزكاة في الحد من التضخم، مجلة أبحاث اليرموك، مجلد ١١، عدد ٣، سنة ١٩٩٥م، ص ١٥١. نقاً عن سعيد مرطان، مدخل للفكر الاقتصادي في الإسلام، مؤسسة الرسالة، بيروت، ١٩٨٦م.

**ثانياً: بعض أحكام الزكاة لها تأثير دائم في الحد من الركود الاقتصادي، ومن تلك الأحكام:**

(١) من ضمن مصارف الزكاة مصرف الغارمين، والغارم<sup>(٢٤)</sup> هو الذي عليه دين، والغارمون هم المدينون الذين لزمنهم ديونهم وعجزوا عن سدادها، وكذلك المدينون الذين استدانوا لأداء خدمة عامة كهؤلاء الذين يصلحون بين الناس وترتب بعض الديون عليهم بسبب ذلك، وتسدد ديونهم في هذه الحال، ويتسع هذا المصرف ليشمل من احترق متجره أو غرق بضائعه في عرض البحر. من هنا فإن الزكاة بتطبيق وتفعيل سهم الغارمين تمكن من له حرفة من مزاولة حرفة، أو تجارتة أو زراعته، وقد استفاد الاقتصاد الوطني من وراء استغلال هذه الطاقات العاطلة بتحويلها إلى طاقات منتجة، مما يؤدي إلى زيادة الإنتاج، الأمر الذي يؤدي إلى النهضة الاقتصادية والتنمية الشاملة والحد من الركود الاقتصادي<sup>(٢٥)</sup>.

(٢) دوام دفع الزكاة طوال العام: فالزكاة تجب بحلول الحول، أي في كل عام مرة<sup>(٢٦)</sup>، وذلك أن الناس تختلف عليهم استفادة المال، فيفيد الرجل نصاب المال في

(٢٤) الغارم في اللغة من غرم أي خسر في تجارتة أو صار صاحب دين بحيث لا يستطيع أداء ما عليه، محمد رواس قلعة جي، معجم لغة الفقهاء، دار النافس، بيروت، ١٤١٦هـ/١٩٩٦م، ص ٢٩٦، الفيومي، المصباح المنير، ص ١٦٩.  
والغارم عند الحنفية هو الذي عليه دين ولا يملك نصاباً فاضلاً عن الدين، وأما عند جمهور الفقهاء فالغارم إما أن يكون غارماً لمصلحة نفسه أو غارماً لمصلحة المجتمع، ولكن منها حكمه. وللاستزادة في هذا الموضوع انظر: عمر سليمان الأشقر، مصرف الغارمين في الزكاة، مؤتة للبحوث والدراسات، مجلد ١٣، عدد ٢، سنة ١٩٩٨م، ص ١١-٤٤.

(٢٥) مجدي عبدالفتاح سليمان، دور الزكاة في علاج الركود الاقتصادي، مجلة الوعي الإسلامي، الكويت، عدد ٤٤٥، شهر ١١، سنة ٢٠٠٢. منشور على موقع:

[alwaei.com/topics/view/article.php? sdd=115&issue=445-30k](http://alwaei.com/topics/view/article.php? sdd=115&issue=445-30k) (28-10-2007)

(٢٦) محمد بن عبد الرحمن الخطاب (توفي ٩٥٤هـ) موهب الجليل، بيروت: دار الفكر، ١٣٩٨هـ (ط٢)، ج ٢، ص ٢٥٦، سليمان بن عمر البجيرمي، (توفي ١٢٢١هـ) تحفة الحبيب على شرح الخطيب (حاشية البجيرمي على الخطيب)، المكتبة الإسلامية، تركيا: ديار بكر، ج ٢، ص ٢٨، منصور بن يونس البهوي (توفي ١٠٥١هـ) كشاف القناع عن متن الإقناع، بيروت: دار الكتب العلمية، ١٤٠٢هـ، ج ٢، ص ١٧٧.

الشهر، ويملكه الآخر في الشهر الثاني، ويكون الثالث في الشهر الذي بعدهما، ثم شهور السنة كلها. ومعنى ذلك أن تأثير الزكاة في الحد من الركود الاقتصادي يستمر على مدار العام، فتساهم الزكاة في الحد من مشكلة الركود الاقتصادي.

**(٣) إمكانية دفع الزكاة في مصرف واحد من المصارف الثمانية:** فقد تحدث كارثة لمدينة صناعية أو لمجموعة من التجار، أو لفئة المزارعين، أو ظهور حالات من الفقر المدقع، ومن هنا جوز الفقهاء صرف الزكاة في صنف واحد من الثمانية أو أكثر حسب الحاجة، فالحنفية والمالكية والحنابلة وبعض الشافعية قالوا بجواز صرف الزكاة إلى صنف واحد أو أكثر حسب الحاجة<sup>(٢٧)</sup>. والواقع أن هذا المنهج من شأنه أن يحدث تحسيناً في العلاقة بين قوى العرض الكلي وقوى الطلب الكلي، إذ إن مساندة فئة بأكملها من أضيروا من جراء الركود الاقتصادي سيؤدي إلى التخفيف من شرور الركود، وستعمل هذه القوى بكامل طاقتها من جديد في إنعاش السوق الاقتصادي، للخروج من أزمة الركود الاقتصادي.

### ثالثاً: دور الزكاة في معالجة مشكلتي البطالة والفقر

لقد حارب الإسلام البطالة بشتى الوسائل، فقد أرشد أفراد الأمة إلى المشي في مناكب الأرض الذلول لالتقاض خبايا الرزق منها، فقال الله تعالى: «هُوَ الَّذِي جَعَلَ لَكُمُ الْأَرْضَ ذُلُولاً فَامْتُسُوا فِي مَنَاكِبِهَا وَكُلُوا مِنْ رِزْقِهِ وَإِلَيْهِ النُّشُور» [سورة الملك: ١٥]، كما يطالبهم بالانتشار في أرجائهما زراعة وصناعة وتجارة وعاملين في شتى الميادين، ومحترفين الحرف، مستغلين لكل الطاقات، منتعين بكل ما استطاعوا مما سخر الله لهم في السموات والأرض جميعاً، وقد حدث على

(٢٧) أبو بكر محمد بن أحمد السرخسي (توفي ٤٩٠هـ) المبسوط، دار المعرفة، بيروت، ١٤٠٦هـ، ج ٣، ص ٨، *الحاطب، مواهب الجليل*، ج ٢، ص ٣٤٢، *البجيرمي*، حاشية *البجيرمي*، ج ٣، ص ٣٠٨، *البهوتى، كشاف القناع*، ج ٤، ص ٣٥٩.

العمل، فقال رسول الله -صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَسَلَّمَ-: "والذِّي نفْسِي بِيدهِ لَأْ يَأْخُذْ أَحَدَكُمْ حَبْلَهُ فَيَحْتَطِبْ عَلَى ظَهْرِهِ خَيْرٌ لَهُ مَنْ أَنْ يَأْتِي رَجُلًا فِي سَأَلَهُ أَعْطَاهُ أَوْ مَنْعَهُ"<sup>(٢٨)</sup>، فِي الْإِسْلَامِ يُوجَبُ عَلَى الْإِنْسَانِ الْقَادِرُ عَلَى الْعَمَلِ أَنْ يَعْمَلْ وَيُشَجِّعَهُ عَلَى ذَلِكَ، لَأَنَّ الْعَمَلَ هُوَ أَسَاسُ اِكْتِسَابِ الرِّزْقِ؛ فَإِذَا عَجَزَ بَعْضُهُمْ عَنِ الْكَسْبِ كَانَ لَهُ حَقُّ الزَّكَاةِ فَإِلَّا كَانَتْ مَجْرِدَ سَدِ جَوْعَةِ الْفَقِيرِ أَوْ إِقْلَالَ عَثْرَتِهِ بِكَمِيَّةٍ قَلِيلَةٍ مِنَ النَّفْوَدِ، وَإِنَّمَا وظيفَتِهَا الصَّحِيحَةُ تَمْكِينُ الْفَقِيرِ مِنْ إِغْنَاءِ نَفْسِهِ بِنَفْسِهِ، بِحِيثُ يَكُونُ لَهُ مَصْدِرٌ دُخْلٌ ثَابِتٌ يَعْنِيهِ عَنْ طَلْبِ الْمَسَاعِدَةِ مِنْ غَيْرِهِ<sup>(٢٩)</sup>.

ويوضح ذلك الإمام الرملاني فيقول: ويعطى الفقير والمسكين إن لم يحسن كل منهما كسباً بحرفة ولا تجارة كفاية سنة؛ لتكرار الزكاة كل سنة فتحصل الكفاية، والأصح كفاية عمره الغالب؛ لأن القصد إغناوه. أما من يحسن حرفة لائقه تكفيه فيعطي ثمن آلة حرفته وإن كثرت أو تجارة فيعطي رأس المال يكفيه<sup>(٣٠)</sup>.

والسياسة المالية تشكل أساساً وقاعدةً مؤثرة في السياسة الاقتصادية، وما يرتبط بها من السياسة النقدية التي تقوم على تنظيم السيولة العامة للاقتصاد بهدف المحافظة على مستوى العمالة الكاملة والتخفيف من البطالة وخدمة المجتمع تنموياً. وعلى مستوى الاقتصاد الجزئي، فإن للزكاة دوراً من خلال تأثيرها على دخول وثروات المكلفين، وتأثيرها كذلك على أثمان عوامل الإنتاج والمنتجات، وكذلك تأثيرها على العرض والطلب في السوق ومرowitzها.

(٢٨) البخاري، صحيح البخاري (كتاب الزكاة، باب الاستعفاف عن المسألة، حديث رقم ١٤٠١، ج ٢، ص ٥٣٥).

(٢٩) مجدي عبدالفتاح سليمان، دور الزكاة في علاج الركود الاقتصادي، مجلة الوعي الإسلامي، الكويت، عدد ٤٤٥، شهر ١١، سنة ٢٠٠٢. منشور على موقع:

[alwaei.com/topics/view/article.php?sdd=115&issue=445-30k](http://alwaei.com/topics/view/article.php?sdd=115&issue=445-30k) (28-10-2007)

(٣٠) محمد بن أحمد الرملاني (توفي ١٠٠٤هـ). نهاية المحتاج إلى شرح ألفاظ المنهاج، (د.ط)، دار الكتب العلمية، بيروت، ١٤١٤هـ/١٩٩٣م، ج ٦، ص ص: ١٦١-١٦٢.

وفي التطبيق العملي فإن عدداً من الدول العربية قد اعتمدت تنظيم الزكاة جباية وتوزيعاً، من خلال القوانين والتشريعات والتعليمات الإدارية والتنفيذية الخاصة بفرضية الزكاة، ويقوم صندوق الزكاة الأردني بجهد كبير في الحد من مشكلتي الفقر والبطالة كما تبيّن في المطلب الثاني من البحث الثاني في هذا البحث.

لذا لا بدّ من التخلص من البطالة (غير الفاعلة في الاقتصاد الوطني) لما لها من آثار سلبية في جوانب متعددة، منها:

**أولاً: الآثار المجتمعية:** للبطالة آثار سلبية على المجتمع، يمكن إجمالها فيما يلي<sup>(٣١)</sup>:

**١) البطالة خطر على العقيدة:** إنّ البطالة تؤدي إلى مشكلة تفاصم الفقر، تلك المشكلة التي تجعل الإنسان يشك في خالق السموات والأرض فخيل له بأن الله لم يرزقه، وأن بيته وبين الرزق باباً مغلقاً، فيسيء الظن بالله تعالى الذي تكفل برزق كل دابة تمشي على الأرض، قال الله تعالى: ﴿وَمَا مِنْ دَآبَةٍ فِي الْأَرْضِ إِلَّا عَلَى اللَّهِ رِزْقُهَا﴾ [سورة هود: ٦].

**٢) البطالة خطر على الأخلاق:** إنّ البطالة عبء ثقيل على المجتمع ينجم عنها الانهيار الخلقي، فالبطالة تؤدي إلى ارتكاب الجرائم كالسرقة وتناول المخدرات والقتل، ونحوها<sup>(٣٢)</sup>.

**٣) البطالة تؤثر نفسياً:** حيث تؤدي البطالة إلى عدم اطمئنان الفرد إلى المستقبل، فإذا شعر الفرد بأنه غير مستمر في وظيفته، أو أنه لم يجد بسهولة غيرها إذا ما اضطر إلى تركها فإنه لا يشعر باطمئنان في حياته بل يسوده القلق والإضراب.

(٣١) سعيد أبو الفتوح البيسوني، الحرية الاقتصادية في الإسلام وأثرها على التنمية، دار الوفاء، المنصورة، الطبعة الأولى، ١٤٠٨-١٩٨٨ م.

(٣٢) تركي بن محمد العطيان، البطالة وعلاقتها بالسلوك الإجرامي: دراسة نظرية على المجتمع السعودي، المجلة العربية للدراسات الأمنية والتدريب، مجلد ٢١، عدد ٤، ص ٣٤١ وما بعدها.

**ثانيًا: الآثار السياسية:** للبطالة بعد سياسي وهذا بعد أحياناً يهز الحكومات ويؤدي إلى عدم الاستقرار السياسي في البلد الذي تتفاقم فيه هذه المشكلة الخطيرة، وتمثل هذه الآثار في مطالبة العاطلين عن العمل الحكومة بتوفير فرص العمل لهم أو تقديم الإعانات، وأحياناً تتسع دائرة المطالبة وتؤدي إلى الاضطرابات السياسية.

وبعد فلا نبالغ إذا قلنا: إن مسألة البطالة باتت من أكبر التحديات الداخلية والخارجية التي تعترض مسيرة التقدم الاقتصادي والسياسي والاجتماعي. وبالرغم من الجهد المبذول على مستوى الأفراد والمؤسسات فإنه لم يتم الحد من مشكلتي الفقر والبطالة، فما الأسباب والمعوقات؟ إنها تتمثل فيما يأتي:

- ١- تدني مستوى الالتزام الديني، وضعف الوازع.
- ٢- ضعف مستوى التعليم عموماً، والجهل بأحكام الشريعة بوجه عام، وبأحكام الزكاة بوجه خاص.
- ٣- سوء العمل والتطبيق للنصوص الفقهية إذ تردد على الألسنة خلافات فقهية مؤداتها إسقاط الزكاة عن بعض أنواع الزروع والثمار وغيرها من الفتوى التي من شأنها حصر الأموال الزكوية.
- ٤- الطرق التقليدية في توزيع الزكاة والأفق المحدود في إعطائهما، والذي يتحدث عن لقمة تشبع جائعاً وعن ثوب يكسي عرياناً، دون الاهتمام بشؤون الفقراء والمحاجين تأهيلًا علمياً، وتدريبها عملياً، ورعاية صحية.
- ٥- المواقف الارتجالية لدى مؤسسات الزكاة جبائية وتوزيعاً، باعتمادها على التدفقات النقدية أو العينية من أموال الزكاة وتصريفها آنياً، فتكون في ذروتها في شهر رمضان وما قاربه، وتصل إلى حد الجفاف في بعض الأشهر.
- ٦- عدم فاعلية عقوبات الممتنعين عن أداء الزكاة، والمقررة في القوانين ولوائح والأنظمة في بيوت الزكاة المستمدة من الشريعة.

- ضعف الثقة في العالم العربي سياسياً واقتصادياً واجتماعياً فمعظم استثمارات الأموال العربية في الدول الغربية، فالمستثمر خارج حدود وطنه غير مهياً لنفع أبناء بلده.

- تدني مستوى الثقة في المؤسسات والمنظمات الخيرية، وضعف المصداقية لدى الكثير منها.

هذه بعض الأسباب في عدم توظيف الزكاة في الحد من مشكلتي الفقر والبطالة. وفيما يأتي علاج لبعضها:

- الاهتمام بمؤسسات الزكاة الرسمية منها والشعبية، علماً وعملاً.
- تنسيق الجهد بين الجهات القائمة على الزكاة.
- العمل على تنسيق زرع الثقة بين المؤدين للزكاة، والمحصلين والموزعين.
- رفع كفاءةقوى البشرية العاملة في مؤسسات الزكاة وتوظيف أشخاص معروفيين بالاستقامة والنزاهة والتقوى والعلم والسمعة العربية.
- نشر فقه الزكاة في المجتمع المسلم، عن طريق الدعاية الإعلامية بكافة وسائل الاتصال الحديث والإعلام؛ المرئي والمسموع والمسموع.
- الدراسة العلمية والميدانية لاحتياجات المستحقين، وتوزيع الزكاة حسب الأولويات.
- العمل على تشيرير أموال الزكاة المحصلة لتكون رافداً سنوياً لاحتياجات المستحقين.
- وضع آلية تمكن الفقراء من إعالة أنفسهم طوال حياتهم، وتكوين قاعدة إنتاجية منهم.
- تأهيل الأسر المحتاجة؛ من خلال تعليمهم مهنة أو حرفة، أو تسهيل شراء المواد الأولية اللازمة لهم، أو دعم تصريف بضائعهم المنتجة، لتحويل الطاقات العاطلة من مستحقي الزكاة إلى طاقات منتجة بشكل فردي أو جماعي.

## النتائج

وفي ضوء ما سبق يمكن قول ما يلي:

**أولاً:** تأكيد القرآن الكريم في آية الصدقات على تحديد الإنفاق في مصارفها الثمانية يوضح أهمية التوظيف الأمثل للموارد، ويبين اهتمامه بالسمو بالإنسان وبتحقيق الأمن والأمان له، ولعل ذلك يقوم على تسخير ما في هذه الأرض من أجل سعادة خليفة الله (الإنسان).

**ثانياً:** تعمل الزكاة بالتأثير على المفردات الاقتصادية وخاصة التوزيع والذي ينظم هذه المفردات بطريقة عادلة فتؤثر على الطلب الكلي من خلال تأثيرها على الاستهلاك، والطلب عليه، والتشغيل، ومستوى الإنفاق مما يؤدي إلى رفع الدخول وبالتالي زيادة النمو الاقتصادي والذي يؤثر بدوره لتحقيق التنمية الاقتصادية والرفاهية الاجتماعية.

**ثالثاً:** يظهر أثر الزكاة بارزاً من خلال التأثير على هذه المفردات باعتبارها الأدوات التي تؤدي إلى تنمية المورد البشري (الإنسان) من خلال زيادة دخله وقدرته على طلب السلع والخدمات فيحصل على الغذاء والتعليم والرعاية الصحية، فتزيد إنتاجيته مما يزيد من إنتاجية مجتمعه الاقتصادي بشكل عام.

**رابعاً:** إن وجود بعض صناديق الزكاة في الدول الإسلامية والنامية سيعمل على متابعة رفع مستويات التغذية والتعليم والتدريب والرعاية الصحية، مما يقضي على النسبة المرتفعة من الجائعين والمرضى والأمية.

**خامساً:** النشاطات التي يقوم بها صندوق الزكاة الأردني من شأنها المساهمة الفاعلة له في إحداث عملية التنمية البشرية من خلال قيامه بتبني بعض حاجات طلاب العلم ومداواة الفقراء وتقديم الرعاية الصحية لهم، ومن ثم إنفاقه على دورات تدريبية وتأهيلية للفتيان والفتيات، كل ذلك يعكس آثار الزكاة في تنمية الموارد البشرية.

سادساً: تتمثل أهداف صندوق الزكاة الأردني بدراسة حالات الفقر والتعرف على واقع الأفراد والأسر وتقديم العون والمساعدة لهم، وتحث المواطنين القادرين على أداء هذه الفريضة مساندة لمصارف الزكاة؛ للنهوض بالمستوى الاجتماعي وتقديم العون لهم والمساهمة في مساعدة الطلبة الفقراء المحتاجين، ومعالجة المرضى وشراء الأدوية لهم، وبناء مساكن للفقراء، وغيرها من المشاريع التنموية.

سابعاً: إن فريضة الزكاة تعد وسيلة فعالة من وسائل إعادة توزيع الثروة بين أفراد المجتمع على أساس عادل، فالزكاة تؤخذ من الغني وتعطى للفقير، وهي لا تساعد في البطالة كما يشيع على السنة الكثرين، بل هي تحفز الفقير على العمل؛ لأنها بحصوله على المال يستطيع بداية مشواره العملي.

## المراجع

الأشرف، عمر سليمان (١٩٩٨م) مصرف الغارمين في الزكاة، مؤتة للبحوث والدراسات، مجلد ١٣، عدد ٢.

البجيرمي، سليمان بن عمر (توفي ١٢٢١هـ) (د.ت). تحفة الحبيب على شرح الخطيب، حاشية البجيرمي على الخطيب، تركيا: ديار بكر، المكتبة الإسلامية.

البسوني، سعيد أبو الفتوح (١٤٠٨هـ/١٩٨٨م) الحرية الاقتصادية في الإسلام وأثرها على التنمية، المنصورة، دار الوفاء.

البقرى، أحمد ماهر (١٤٠٦هـ/١٩٨٦م) الزكاة ودورها في التنمية، الإسكندرية، دار الدعوة. البهوتى، منصور بن يونس (توفي ١٤٠١هـ) (٢) كشاف القناع عن متن الإقناع، بيروت: دار الكتب العلمية.

الخطاب، محمد بن عبد الرحمن (توفي ١٣٩٤هـ) موهب الجليل، بيروت: دار الفكر، ط ٢.

الحرم، عبدالملك يوسف (١٩٩٧م) الزكاة والتنمية، الاقتصاد الإسلامي، ١٩٥٤، السنة السابعة عشر.

- الحموري، قاسم (١٩٩٥م) أثر التضخم الاقتصادي على الزكاة وأثر الزكاة في الحد من التضخم، مجلة أبحاث اليرموك، مجلد ١١، عدد ٣، سنة ١٩٩٥م.
- شوفي، أحمد دنيا (١٩٨٤م) تمويل التنمية في الاقتصاد الإسلامي، دراسة مقارنة، بيروت، مؤسسة الرسالة.
- الرملي، محمد بن أحمد (توفي ٤٠٠٤هـ) (١٩٩٣م) نهاية المحتاج إلى شرح ألفاظ المنهاج، (د.ط.)، بيروت، دار الكتب العلمية.
- السبهاني، عبدالجبار حمد عبيد (٢٠٠٣م) الاستخلاف والتركيب الاجتماعي في الإسلام، عمان: دار وائل للنشر.
- السبهاني، عبدالجبار حمد عبيد (د.ت.) الوجيز في الفكر الاقتصادي الوضعي والإسلامي، عمان، الأردن: دار وائل للنشر والتوزيع.
- السرخسي، أبو بكر محمد بن أحمد (توفي ٤٤٩هـ) (١٤٠٦هـ) المبسوط، بيروت، دار المعرفة.
- سليمان، مجدي عبد الفتاح (د.ت.) دور الزكاة في علاج الركود الاقتصادي، مجلة الوعي الإسلامي، الكويت، عدد ٤٥، نوفمبر، سنة ٢.
- السمالوطى، نبيل (١٩٩٦م) التنمية بين الاجتهادات الوضعية والبنية، مصر: دار المعرفة الجامعية.
- شحاته، شوفي إسماعيل (١٩٩٤م) استخدام أموال الزكاة في تمويل البنية الأساسية الاقتصادية والاجتماعية، دراسات اقتصادية إسلامية، السعودية.
- ابن عابدين، محمد أمين بن عمر (توفي ١٢٥٢هـ) (١٩٦٦م) رد المحتار على الدر المختار في شرح تنوير الأ بصار، مصر، شركة مكتبة ومطبعة مصطفى البابي الحلبي وأولاده، ط٢.
- عبدالله، محمد حامد (١٩٩١م) اقتصاديات الموارد، جامعة الملك سعود، الرياض.
- عبدة، جمال (١٩٨٢م) دور المنهج الإسلامي في تنمية الموارد البشرية، عمان: دار الفرقان.
- العسال، أحمد، وفتحي، أحمد (١٩٨٠م) النظام الاقتصادي في الإسلام: مبادئه وأهدافه، ط٣، (د.ن.).
- العطيان، تركي بن محمد (د.ت.) البطالة وعلاقتها بالسلوك الإجرامي: دراسة نظرية على المجتمع السعودي، المجلة العربية للدراسات الأمنية والتدريب، مجلد ٢١، عدد ٤١.

عفر، محمد (١٩٨٠م) التنمية الاقتصادية لدول العالم الإسلامي، جدة: دار المجتمع العلمي.  
عنایة، غازی (د.ت.) الاستخدام الوظيفي للزكاة في الفكر الاقتصادي الإسلامي، بيروت: دار الجبل.

الفيومي، أحمد بن محمد بن علي (١٩٨٧م) المصباح المنير، بيروت، مكتبة لبنان.  
القرضاوي، يوسف (د.ت.) مشكلة الفقر وكيف عالجها الإسلام، مؤسسة الرسالة.  
جي، محمد رؤاس قلعه (١٩٩٦م) معجم لغة الفقهاء، بيروت، دار النفائس.  
محروس، محمود ، ونجيب، نعمة الله ، ويونس، محمود (د.ت.) مدخل إلى اقتصadiات  
الموارد، دار الجامعات المصرية، ط.٣.

المرسي، كمال الدين عبدالغفي (١٩٩٦م) دور الزكاة في تنمية المجتمع، (د.ن.).  
مشهور، نعمت عبداللطيف (١٩٩٧م) الزكاة الأسس الشرعية والدور الإنمائي والتوزيعي،  
الاقتصاد الإسلامي، السعودية، ع١٩٥٤، السنة السابعة عشرة.

خُسروا، محمد بن فراموز مُنلا (توفي ١٩٨٥هـ) (د.ت.) درر الحكم شرح غرر الأحكام،  
دار إحياء الكتب العربية.

وزارة الأوقاف والشؤون والمقدسات الإسلامية (٢٠٠٢م) صندوق الزكاة، خطة العمل  
الخمسية والاجتماعية والتنمية البشرية (١٩٩٨-٢٠٠٢م)، الأردن، وزارة الأوقاف  
والشؤون والمقدسات الإسلامية.

## ملحق (١)

### مواد قانون صندوق الزكاة الأردني رقم (٨) لسنة ١٩٨٨ م

**المادة ١:** يسمى هذا القانون (قانون صندوق الزكاة لسنة ١٩٨٨ م) ويعمل به من تاريخ نشره في الجريدة الرسمية.

**المادة ٢:** يكون للكلمات التالية حيما وردت في هذا القانون المعاني المخصصة لها أدناه إلا إذا دلت القرينة على غير ذلك:

الوزارة: وزارة الأوقاف والشؤون والمقدسات الإسلامية.

الوزير: وزير الأوقاف والشؤون والمقدسات الإسلامية.

المجلس: مجلس إدارة صندوق الزكاة.

الصندوق: صندوق الزكاة المؤسس بمقتضى هذا القانون.

**المادة ٣:** ينشأ صندوق يدعى (صندوق الزكاة) يتمتع بالشخصية المعنوية والاستقلال المالي والإداري، وله حق التملك والتعاقد والتقاضي، وأن ينوب عنه أمام المحاكم من يراه من المحامين.

**المادة ٤:** يدير الصندوق ويرعى شؤونه مجلس إدارة يتتألف من:

- أ- الوزير
- ب- الأمين العام للوزارة
- ج- المفتي العام
- د- مدير عام الصندوق
- هـ- مندوب عن وزارة المالية يعينه وزير المالية
- وـ- مندوب عن وزارة التنمية الاجتماعية يعينه وزير التنمية الاجتماعية عضواً
- زـ- خمسة أعضاء من القطاع الخاص من المهتمين بالشؤون الإسلامية يعينهم مجلس الوزراء بتسمية من الوزير، وتكون مدة عضويتهم سنتين قابلة للتتجديد.

**المادة ٥:** تتعقد جلسات مجلس إدارة الصندوق بدعوة من الرئيس أو نائبه في حالة غيابه، ويكون اجتماعه قانونيًّا إذا حضره ستة فأكثر من أعضائه، على أن يكون الرئيس أو نائبه من بينهم، ويتخذ قراراته بإجماع أو بأكثرية الحاضرين.

**المادة ٦:** تتكون موارد الصندوق من:

- أ- الزكاة التي يرغب الأفراد المسلمين بتؤديتها إليه.
- ب- الهبات والتبرعات.
- ج- الصدقات والأضاحي والذور وصدقة الفطر التي تقدم للصندوق.
- د- أية موارد أخرى يوافق عليها المجلس.

**المادة ٧:** يسمح لأي فرد بتنزيل كامل مبلغ الزكاة الذي دفعه للصندوق خلال السنة السابقة لسنة التقدير من دخله الخاضع لضريبة الدخل بمقتضى قانون ضريبة الدخل المعمول به.

**المادة ٨:**

أ- تتفق واردات الصندوق في مصارف الزكاة المقررة وعلى الأخص في المصارف التالية:

- ١- الفقراء والمساكين.
- ٢- طلاب العلم الفقراء.
- ٣- الأيتام والعجزة والمعوقين الفقراء والمؤسسات التي ترعاهم.
- ٤- المرضى الفقراء والمؤسسات التي ترعاهم.
- ٥- الغرباء المحتججين.
- ٦- نشر الدعوة الإسلامية والعاملين الفقراء فيها.
- ٧- المنكوبين (من غير معصية) بسبب سيل أو إفلاس أو حرائق أو زلزال أو غير ذلك.

- ٨- المجاهدين في سبيل الله.
- ٩- الأعمال الالزمة لإدارة الصندوق على أن لا يتجاوز ما ينفق على هذه سنويا (١٠٪) من واردات الصندوق.
- ب- للمجلس إنشاء مراكز لتأهيل المحتاجين من الفئات المنصوص عليها في الفقرة (أ) من هذه المادة.

**المادة ٩:** تعفى جميع معاملات ودعوى وأملاك الصندوق من الضرائب والرسوم الحكومية والبلدية والطوابع على اختلاف أنواعها.

**المادة ١٠:** تتولى أجهزة الوزارة أعمال الصندوق وفق أحكام هذا القانون.

#### **المادة ١١:**

- أ- تشكل لجان لجمع الزكاة وتوزيعها في مصارف الزكاة وفق أحكام هذا القانون.
- ب- يحدد المجلس بتعليمات يصدرها كيفية تشكيل لجان الزكاة ومحاسبتها وأسس عملها وضبط أعمالها والإشراف عليها.

**المادة ١٢:** لمجلس الوزراء إصدار الأنظمة الالزمة لتنفيذ أحكام هذا القانون.

**المادة ١٣:** للمجلس أن يصدر التعليمات الالزمة لتنفيذ هذا القانون والأنظمة الصادرة بموجبه بما في ذلك طرق وأسس وشروط صرف الزكاة والإنفاق على الأعمال الالزمة لإدارة الصندوق.

**المادة ١٤:** رئيس الوزراء والوزراء مكلفون بتنفيذ أحكام هذا القانون.

## The Impact of *Zakah* on Human Resources Development: The Experience of the Jordanian's *Zakah* Fund

**Abdullah Mohammad Rabab'ah**

*Assistant Professor, Dept. of Jurisprudence  
Faculty of Shari'ah, Yarmouk University  
Irbid- Jordan*

*Abstract.* This research presents the influence of *Zakah* on the development of human resources. *Zakah* works to raise incomes through direct interest in influencing consumer demand for goods and services. It stimulates investment and improves the quality and quantity of work by directing money in the eight *Zakah* ways and developing those who deserve *Zakah* in terms of food and health securities, education and technical levels, which contribute to higher productivity at the level of individual and nation.

The importance of the impact of *Zakah* on human resources development is by looking at man as a form of capital, upon which other forms of capital depends, these are the physical and social capitals (infrastructure and central), which can not reach the best level of investment without taking care of the most important element for achieving it that is human. This study shows how *Zakah* works to achieve the investment in human resources. This study also presents the experience of *Zakah* Fund in Jordan in the development of human resources.