

ورشة العمل الثالثة

وضع الخطة الاستراتيجية
لكلية الحاسبات وتقنية المعلومات

أ.د. رضا محمد سعيد عبد العال
كلية الهندسة
يناير 2010

قبل أن نبدأ....

1
2
3
4
5

جامعة الملك عبد العزيز - يناير 2010

وضع الخطة الاستراتيجية لكلية الحاسبات وتقنية المعلومات

1- أهداف ومخرجات ورش العمل

أهداف ورش العمل

1- تزويد المشاركين بمفاهيم ومبادئ وأساليب التخطيط الاستراتيجي

2- تنمية مهارات المشاركين في مجال إعداد الخطط الاستراتيجية

3- تطوير العناصر الأساسية (الرؤية، الرسالة، القيم، أصحاب المصلحة، التحليل البيئي، المحاور الاستراتيجية، الأهداف الاستراتيجية، الأهداف المحددة، البرامج التقنية، الخطط التشغيلية) للخطة الاستراتيجية الحالية لوكالة الجامعة للمشاريع

جامعة الملك عبد العزيز - يناير 2010

وضع الخطة الاستراتيجية لكلية الحاسبات وتقنية المعلومات

1- أهداف ومخرجات ورش العمل

مخرجات ورش العمل

1- الإتفاق على الصورة النهائية للعناصر الأساسية للخطة الإستراتيجية المطورة

2- تقديم وثيقة تتضمن العناصر (المتفق عليها) للخطة الإستراتيجية المطورة للوكالة

جامعة الملك عبد العزيز - يناير 2010
وضع الخطة الإستراتيجية للوكالة الخمسين وثلاثة المخرجات

3- أسلوب عرض ورشة اليوم

الجلسة الافتتاحية 30

الجلسة الأولى 90

الجلسة الثانية 90

الجلسة الثالثة 75

الجلسة الختامية 15

الجلسة الرابعة 90

صلاة العصر

تناول الغذاء

صلاة الظهر

جامعة الملك عبد العزيز - يناير 2010
وضع الخطة الإستراتيجية للوكالة الخمسين وثلاثة المخرجات

4- إدارة الجلسات

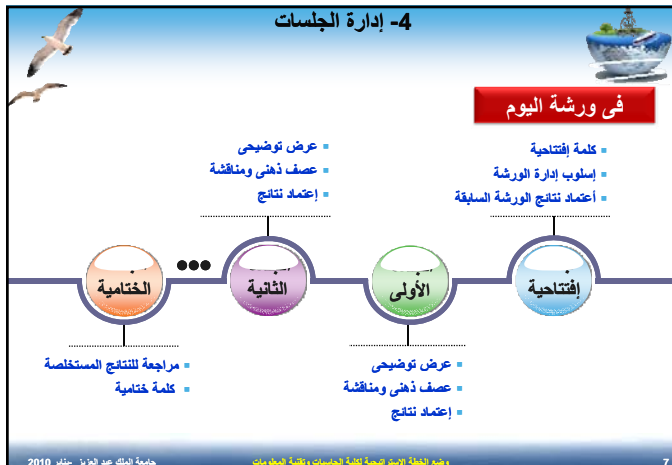
في الجلسة الواحدة

3

2

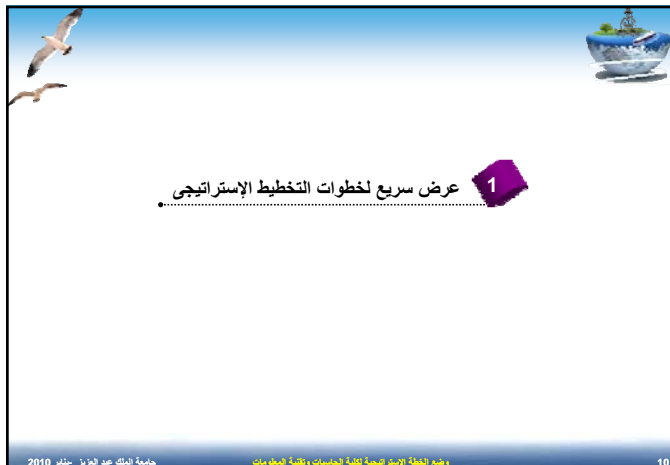
1

جامعة الملك عبد العزيز - يناير 2010
وضع الخطة الإستراتيجية للوكالة الخمسين وثلاثة المخرجات





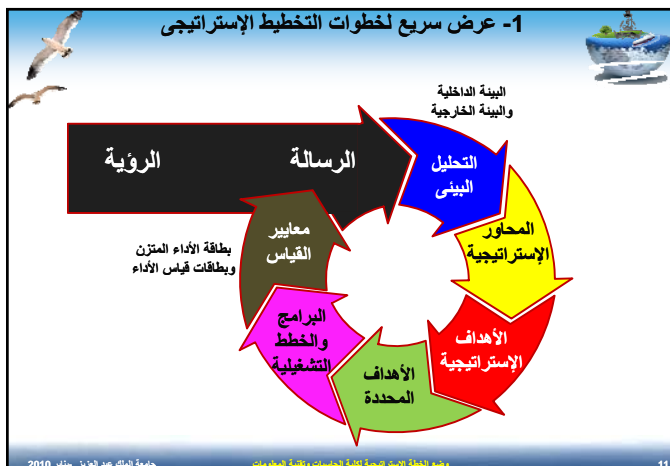




1 عرض سريع لخطوات التخطيط الإستراتيجي

جامعة الملك عبد العزيز - يناير 2010

وضع الخطة الإستراتيجية الكلية للمؤسسات وثقافة المعلومات





1- عرض سريع لخطوات التخطيط الإستراتيجي

الرؤية

الحلم الذي تريد المؤسسة أن تحققه... الصورة الذهنية التي ترغب المؤسسة في عكسها في أذهان أفراد المجتمع

جامعة الملك عبد العزيز - يناير 2010

وضع الخطة الإستراتيجية الكلية للمؤسسات وثقافة المعلومات

1- عرض سريع لخطوات التخطيط الإستراتيجي



الرسالة

مبرر وجود المؤسسة... الخصائص الفريدة التي
تميزها وتساعدها لتحقيق الحلم

جامعة الملك عبد العزيز - يناير 2010

وضع الخطة الإستراتيجية الكلية للحضانات ونقطة المعلومات

13

1- عرض سريع لخطوات التخطيط الإستراتيجي



المبادئ والقيم

الصفات والسماة التي يتميز بها العاملين في المؤسسة

نحن نقف بحزم لبعضنا البعض
نحن ننشئ الصداقات
نحن ننمو معاً
الوحدة في التنوع

جامعة الملك عبد العزيز - يناير 2010

وضع الخطة الإستراتيجية الكلية للحضانات ونقطة المعلومات

14

1- عرض سريع لخطوات التخطيط الإستراتيجي



أصحاب المصلحة

المستفيدون من أنشطة المؤسسة

جامعة الملك عبد العزيز - يناير 2010

وضع الخطة الإستراتيجية الكلية للحضانات ونقطة المعلومات

15

1- عرض سريع لخطوات التخطيط الإستراتيجي



التحليل البيئي

البيئة الداخلية (نقاط القوة والضعف)
البيئة الخارجية (الفرص والتحديات)

جامعة الملك عبد العزيز - يناير 2010 وضع الخطة الإستراتيجية الكلية للحصينات وثقافة المعلومات 16

1- عرض سريع لخطوات التخطيط الإستراتيجي




المحاور الإستراتيجية

التوجهات العامة للمؤسسة التي تساهم في تحقيق رؤيتها ورسالتها

جامعة الملك عبد العزيز - يناير 2010 وضع الخطة الإستراتيجية الكلية للحصينات وثقافة المعلومات 17

المحتوى

2

اعتماد نتائج الورشة الأولى

الرؤية - الرسالة - المستفيدون - القيم والمبادئ - التحليل البيئي - المحاور الإستراتيجية

جامعة الملك عبد العزيز - يناير 2010 وضع الخطة الإستراتيجية الكلية للحصينات وثقافة المعلومات 18

جدولة خطوات تحديث الخطة الإستراتيجية للكلية على ورش العمل

الورشة الأولى	الورشة الثانية	الورشة الثالثة
<ul style="list-style-type: none"> الرؤية الرسالة المستفيدون والقيم التحليل البيئي المحاور الإستراتيجية 	<ul style="list-style-type: none"> الأهداف الإستراتيجية الأهداف المحددة 	<ul style="list-style-type: none"> البرامج التنفيذية الخطط التشغيلية

%20 **%20** **%60**

جامعة الملك عبد العزيز - يناير 2010 وضع الخطة الإستراتيجية لكلية الحاسبات وتقنية المعلومات

ورشة العمل الثالثة

وضع الخطة الاستراتيجية لكلية الحاسبات وتقنية المعلومات

الجلسة الأولى

أ.د. رضا محمد سعيد عبد العال
كلية الهندسة

يناير 2010 جامعة الملك عبد العزيز - يناير 2010

المحتوى

- 1 عرض عن مفاهيم الأهداف الإستراتيجية
- 2 وضع الأهداف الإستراتيجية للكلية

الجزء الأول

جامعة الملك عبد العزيز - يناير 2010 وضع الخطة الإستراتيجية لكلية الحاسبات وتقنية المعلومات

Smart Ideas
STRATEGIC OBJECTIVES
Better Solutions

عرض عن مفاهيم الأهداف الإستراتيجية 1

جامعة الملك عبد العزيز - يناير 2010
وضع الخطة الإستراتيجية كلية المحاسبات وتقنية المعلومات 22

1- عرض عن مفاهيم الأهداف الإستراتيجية

الرؤية < الرسالة < القيم < المحاور < أهداف إستراتيجية < أهداف محددة < البرامج < الخطط

1

جامعة الملك عبد العزيز - يناير 2010
وضع الخطة الإستراتيجية كلية المحاسبات وتقنية المعلومات 23

1- عرض عن مفاهيم الأهداف الإستراتيجية

الرؤية < الرسالة < القيم < المحاور < أهداف إستراتيجية < أهداف محددة < البرامج < الخطط

أستمع جيداً لهذا المقطع من الفيديو

جامعة الملك عبد العزيز - يناير 2010
وضع الخطة الإستراتيجية كلية المحاسبات وتقنية المعلومات 24

1- عرض عن مفاهيم الأهداف الإستراتيجية

الأهداف الإستراتيجية

3	الفرص	التحديات
برامج الدراسات العليا		
نقاط القوة		
نقاط الضعف		

جامعة الملك عبد العزيز - يناير 2010 وضع الخطة الإستراتيجية لكلية الهندسة وتقنية المعلومات 34

1- عرض عن مفاهيم الأهداف الإستراتيجية

الأهداف الإستراتيجية

4	الفرص	التحديات
التقويم والتطوير		
نقاط القوة		
نقاط الضعف		وضع آليات محددة لتقويم وتطوير منظومة الدراسات العليا

جامعة الملك عبد العزيز - يناير 2010 وضع الخطة الإستراتيجية لكلية الهندسة وتقنية المعلومات 35

المحتوى

2 وضع الأهداف الإستراتيجية للكلية الجزء الأول

جامعة الملك عبد العزيز - يناير 2010 وضع الخطة الإستراتيجية لكلية الهندسة وتقنية المعلومات 36

2- وضع الأهداف الإستراتيجية للكلية

حلقة نقاش

لديك 30 دقيقة عصف ذهني
و 30 دقيقة للمناقشة

جامعة الملك عبد العزيز - يناير 2010

وضع الخطة الإستراتيجية للكلية الحاسبات وتقنية المعلومات

15 دقيقة

أستراحة

ثم الإنتقال للجلسة الثانية

جامعة الملك عبد العزيز - يناير 2010

وضع الخطة الإستراتيجية للكلية الحاسبات وتقنية المعلومات

ورشة العمل الثانية

وضع الخطة الإستراتيجية
للكلية الحاسبات وتقنية المعلومات

الجلسة الثانية

أ.د. رضا محمد سعيد عبد العال
كلية الهندسة

يناير 2010

جامعة الملك عبد العزيز - يناير 2010

المحتوى



- 1 مراجعة مخرجات الجلسة الأولى
- 2 إستمثال وضع الأهداف الإستراتيجية للكلية


الجزء الثاني

43

جامعة الملك عبد العزيز - يناير 2010

وضع الخطة الإستراتيجية لكلية الحاسبات وتقنية المعلومات

المحتوى



- 1 مراجعة مخرجات الجلسة الأولى

44

جامعة الملك عبد العزيز - يناير 2010

وضع الخطة الإستراتيجية لكلية الحاسبات وتقنية المعلومات

2- وضع الأهداف الإستراتيجية للكلية



المطلوب الآن من مجموعات العمل
وضع الجزء التالي من الخطة الإستراتيجية لكلية الحاسبات وتقنية المعلومات
الأهداف الإستراتيجية



45

جامعة الملك عبد العزيز - يناير 2010

وضع الخطة الإستراتيجية لكلية الحاسبات وتقنية المعلومات

2- وضع الأهداف الإستراتيجية للكلية



- أن الأهداف الإستراتيجية يجب أن تشمل جميع عناصر التحليل البيئي
- أن الأهداف الإستراتيجية يجب أن تشمل جميع المحاور الإستراتيجية
- أن الأهداف الإستراتيجية عبارة عن أفكار عامة ذات مبرر لأختيارها
- **ضع هدفاً إستراتيجياً واحداً (إن أمكن) لكل محور إستراتيجي**

جامعة الملك عبد العزيز - يناير 2010

وضع الخطة الإستراتيجية للكلية المحسبات ونقطة الضعف

46

2- وضع الأهداف الإستراتيجية للكلية

الأهداف الإستراتيجية

	الفرص ☺	التحديات ☹
	---	---
نقاط القوة ☺	---	---
نقاط الضعف ☹	---	---

جامعة الملك عبد العزيز - يناير 2010

وضع الخطة الإستراتيجية للكلية المحسبات ونقطة الضعف

47

2- وضع الأهداف الإستراتيجية للكلية

حلقة نقاش



لديك 30 دقيقة عصف ذهني
و 30 دقيقة للمناقشة

جامعة الملك عبد العزيز - يناير 2010

وضع الخطة الإستراتيجية للكلية المحسبات ونقطة الضعف

48

30 دقيقة

أستراحة وصلاة الظهر
ثم الإنتقال للجلسة الثالثة

جامعة الملك عبد العزيز - يناير 2010
وضع الخطة الاستراتيجية لكلية الحاسبات وتقنية المعلومات

ورشة العمل الثالثة

وضع الخطة الاستراتيجية لكلية الحاسبات وتقنية المعلومات

الجلسة الثالثة

أ.د. رضا محمد سعيد عبد العال
كلية الهندسة

يناير 2010
جامعة الملك عبد العزيز - يناير 2010

المحتوى

- 1 مراجعة مخرجات الجلسة الثانية
- 2 عرض عن مفاهيم الأهداف المحددة
- 3 وضع الأهداف المحددة للكلية الجزء الأول

جامعة الملك عبد العزيز - يناير 2010
وضع الخطة الاستراتيجية لكلية الحاسبات وتقنية المعلومات

المحتوى



1

مراجعة مخرجات الجلسة الثانية

جامعة الملك عبد العزيز - يناير 2010

وضع الخطة الاستراتيجية الكلية للمؤسسات وثقافة المعلومات

2- عرض عن مفاهيم الأهداف الاستراتيجية

الرؤية < الرسالة < القيم < المحاور < **هر استراتيجية** < **هر محددة** < البرامج < الخطط



جامعة الملك عبد العزيز - يناير 2010

وضع الخطة الاستراتيجية الكلية للمؤسسات وثقافة المعلومات

2- عرض عن مفاهيم الاهداف المحددة

الرؤية < الرسالة < القيم < المحاور < **هر استراتيجية** < **هر محددة** < البرامج < الخطط

لكل محور استراتيجي



أهداف استراتيجية

المطلوب تحقيقه على المدى الزمني الطويل
(3-5 سنوات أو على مدى سنوات الخطّة)

أهداف محددة

المطلوب تحقيقه في ظل التحليل البيئي
(عدة أشهر - سنتان)

يمكن تقسيم الهدف الإستراتيجي إلى أهداف محددة

جامعة الملك عبد العزيز - يناير 2010

وضع الخطة الاستراتيجية الكلية للمؤسسات وثقافة المعلومات

2- عرض عن مفاهيم الاهداف المحددة

الرؤية < الرسالة < القيم < المحاور < استراتيجية < أهداف محددة < البرامج < الخطط

لكل محور استراتيجي

أهداف محددة

أهداف استراتيجية

مواصفات الهدف المحدد

S موجز

M قابل للقياس

A قابل للتحقيق

R واقعي

T له زمن محدد

يمكن تقسيم الهدف الاستراتيجي إلى أهداف محددة كما أن الأهداف المحددة في مجملها تؤدي إلى الهدف الاستراتيجي

جامعة الملك عبد العزيز - يناير 2010

وضع الخطة الاستراتيجية الكلية للحجرات وتلبية المتطلبات

55

2- عرض عن مفاهيم الاهداف المحددة

عمادة الدراسات العليا

المحور الأول : طلاب الدراسات العليا

الهدف الاستراتيجي : تنمية مهارات ومعارف طلبة الدراسات العليا

معايير القياس (المستهدف)	الأهداف المحددة	
عدد النظم المستحدثة (26)	استحداث نظام لتنمية الآفاق المعرفية ومهارات التفكير لدى طلبة الدراسات العليا خلال عام	1
القيمة المالية (مليون)	الحصول على دعم مالي سنوي من ميزانية الجامعة لتوفير حوافز التفوق والتميز العلمي لطلبة الدراسات العليا	2
عدد المعايير المطورة (5)	تطوير معايير القياس والتقييم لطلبة الدراسات العليا خلال عام	3

جامعة الملك عبد العزيز - يناير 2010

وضع الخطة الاستراتيجية الكلية للحجرات وتلبية المتطلبات

56

2- عرض عن مفاهيم الاهداف المحددة

كلية الهندسة

المحور الأول : الإرتقاء الأكاديمي

الهدف الاستراتيجي : إعداد كوادر هندسية معترف بهم عالمياً

معايير القياس (المستهدف)	الأهداف المحددة	
عدد البرامج المعتمدة (12)	المحافظة على الإعتماد الأكاديمي بحصول برامج الكلية على EC2000 بحلول عام 1430 هـ	1
عدد المقررات (20)	استحداث وتطبيق 20 مقرر دراسي يتم تدريسهم باستخدام أسلوب التعليم التفاعلي بحلول عام 1430 هـ	2
عدد الأبحاث المنشورة (200)	القيام بنشر بحثاً علمياً واحداً على الأقل لكل عضو هيئة تدريس في مجلات علمية أو مؤتمرات محكمة سنوياً	3

جامعة الملك عبد العزيز - يناير 2010

وضع الخطة الاستراتيجية الكلية للحجرات وتلبية المتطلبات

57

المحور الرابع (التقويم والتطوير)

الهدف الإستراتيجي: تقويم وتطوير منظومة الدراسات العليا

رقم الهدف	الأهداف المحددة	رقم البرنامج	البرامج	المستول عن التنفيذ
8	استحداث نظام تقويم منظومة الدراسات العليا خلال عام	9	إنشاء وحدة للتقويم وقياس أداء العمادة وبرامج الدراسات العليا	وقبل العمادة لتطوير
9	إمثلة جميع الأعمال التي تقوم بها العمادة خلال ثلاث سنوات	10	اعداد دراسة امثلة وأرشفة أعمال الدراسات العليا	وقبل العمادة للتقويم الأكاديمية والمتابعة

المبررات

تم وضع الأهداف المحددة والبرامج المصاحبة لها لأغتمام مجموعة الفرض من أجل تجنب تآكل التحديثات مع نقاط الضعف

من خلال الهدف (8) يمكن تجنب التآكل التقدي لتخول جامعات أجنبية منافسة لإضمام المملكة إلى منظمة التجارة العالمية مع نقطة الضعف عدم وجود آلية تزام الثقبات بتطوير وتقويم برامجها. من جهة أخرى الهدف (9) سوف يواجه التحدى التطورات المتسارعة في تقنيات المعرفة والاتصالات. والبرامج مجتمعة سوف تساهم في تحقيق الهدف الإستراتيجي العام تقويم وتطوير منظومة الدراسات العليا وذلك على النحو التالي:

من خلال البرنامج رقم (9). يتم إنشاء وحدة بعمادة الدراسات العليا تقوم بتقييم البيئة الداخلية للعمادة من جهة وتقييم برامج الدراسات العليا لدى الثقبات من جهة أخرى. كما تقوم تلك الوحدة بوضع آلية تزام بها الثقبات بتطوير برامجها وذلك بصفة دورية من أجل التحسين المستمر لأنشطة العمادة وبرامج الدراسات العليا. ونظراً للتطورات المتسارعة في تقنيات المعرفة والاتصالات فإنه يتم من خلال البرنامج رقم (10) امثلة وأرشفة أعمال العمادة مع استخدام الإنترنت والتقنيات الحديثة في تداول المعلومات ونقل المعرفة إلى المستفيدين من العمادة

جامعة الملك عبد العزيز - يناير 2010

3- وضع الأهداف المحددة للكلية

حلقة نقاش

**لديك 20 دقيقة عصف ذهني
و20 دقيقة للمناقشة**

جامعة الملك عبد العزيز - يناير 2010

3- وضع الأهداف المحددة للكلية

45 دقيقة

تناول الغذاء

ثم الانتقال للجلسة الرابعة

جامعة الملك عبد العزيز - يناير 2010

ورشة العمل الثالثة

وضع الخطة الاستراتيجية
لكلية الحاسبات وتقنية المعلومات

الجلسة الرابعة

أ.د. رضا محمد سعيد عبد العال
كلية الهندسة

جامعة الملك عبد العزيز - يناير 2010 64

المحتوى

1 مراجعة مخرجات الجلسة الثالثة

2 استكمال وضع الأهداف المحددة للكلية

الجزء الثاني

جامعة الملك عبد العزيز - يناير 2010 وضع الخطة الاستراتيجية لكلية الحاسبات وتقنية المعلومات 65

1 مراجعة مخرجات الجلسة الثالثة

جامعة الملك عبد العزيز - يناير 2010 وضع الخطة الاستراتيجية لكلية الحاسبات وتقنية المعلومات 66

2- وضع الأهداف المحددة للكلية

حلقة نقاش

لديك 20 دقيقة عصف ذهني
و 20 دقيقة للمناقشة

جامعة الملك عبد العزيز - يناير 2010

وضع الخطة الاستراتيجية للكلية الحاسبات وتقنية المعلومات

70

15 دقيقة

أستراحة وصلاة العصر
ثم الانتقال للجلسة الختامية

جامعة الملك عبد العزيز - يناير 2010

وضع الخطة الاستراتيجية للكلية الحاسبات وتقنية المعلومات

71

ورشة العمل الثانية

وضع الخطة الإستراتيجية
للكلية الحاسبات وتقنية المعلومات

الجلسة الختامية

أ.د. رضا محمد سعيد عبد العال
كلية الهندسة

جامعة الملك عبد العزيز - يناير 2010

72



ما هو المطلوب الآن؟

73

جامعة الملك عبد العزيز - يناير 2010

وضع الخطة الاستراتيجية لكلية الهندسة وكلية المعلومات

قبل إنعقاد الورشة الثانية يجب أن يتم ...

وضع وصف يربط بين الأهداف الإستراتيجية والأهداف المحددة مع التحليل البيئي

تقديم عناصر الخطة الإستراتيجية التي تم عرضها في هذه الورشة في صورتها النهائية قبل إنعقاد الورشة التالية بأسبوع على الأقل

خطة إستراتيجية قابلة للتنفيذ

74

جامعة الملك عبد العزيز - يناير 2010

وضع الخطة الاستراتيجية لكلية الهندسة وكلية المعلومات

أ.د. رضا محمد سعيد عبد العال
كلية الهندسة

يناير 2010

75

جامعة الملك عبد العزيز - يناير 2010
